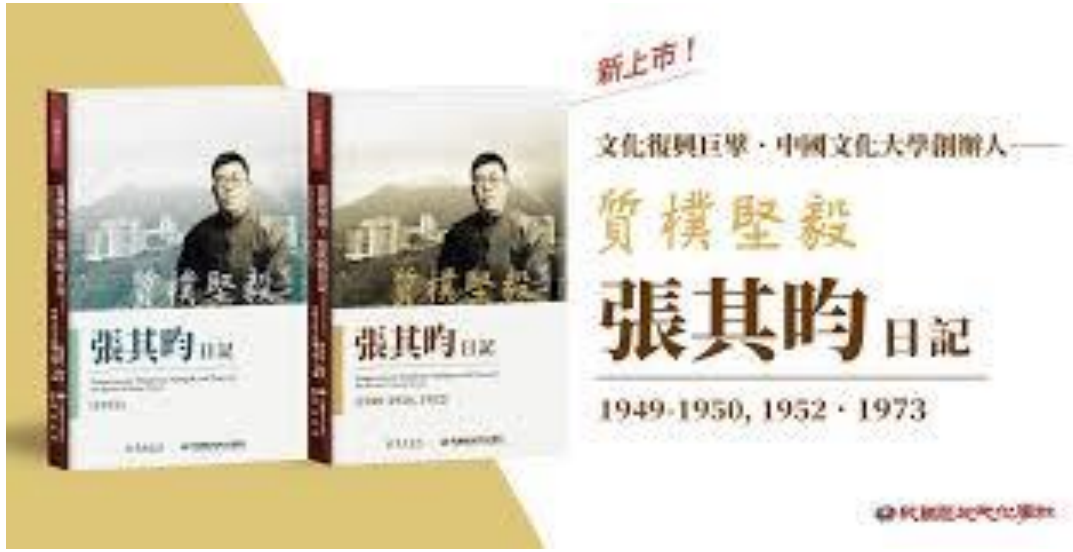
書獨頭要辦校
——南高精神的實踐

陳立文
中國文化大學史學系教授兼圖書館館長
2021/11/09

PART I

為什麼張創辦人創立文化大學是南高精神的實踐？

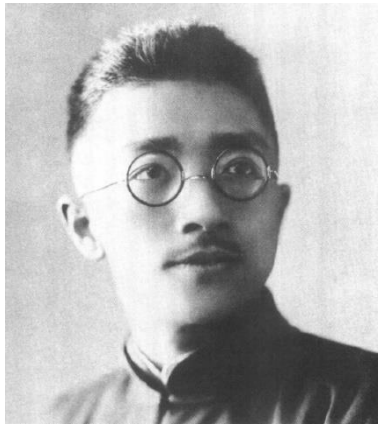
從我們的校訓談起



- 本校採用「質樸堅毅」四字，作為校訓。
  這四個字原是國父遺訓，所以亦可作為公共校訓。
  質是質直，樸是樸素、堅是堅強，毅是弘毅。
  更簡單地說，質樸是實事求是之意，堅毅是精益求精之意。

本校創辦人張其昀博士於民國五十二年十一月十一日中國文化學院開學典禮演講訓示

南高精神在台灣



胡　適



張其昀



郭秉文

- 1954年，在美國的胡適得知南京高師出身的張其昀出任教育部長，就對南高老校長郭秉文戲言：「南高征服了北大」，郭秉文卻嚴正地回應：「學術為公，再不可有門戶之見。」

三江師範學堂「應從師範學堂入手」

三江師範學堂（1902-1905）

清末開始推行「新政」。光緒27年（1901年）劉坤一與張之洞聯銜上奏提出「興學育才」辦法四條，倡議興學「應從師範學堂入手」，呈請開辦師範學堂；1903年2月，繼任兩江總督張之洞上奏《創辦三江師範學堂折》，擬於江寧「先辦一大師範學堂，以為學務全局之綱領」，設有國文外國語部、地理歷史部、數學物理化學部、農學博物部四部。



南京高等師範學校「以實務為入門之首」

- 1914年7月15日，在師範學堂原址籌建南京高等師範學校。聘留美學者郭秉文為教務主任、陳容為學監，1915年9月10日，南京高師正式開學，最初設國文、理化兩部及國文專修科，之後又陸續對科系進行調整。至1920年，學校已設有國文史地部、數學理化部、英語專修科、教育專修科、體育專修科、農業專修科、工藝專修科和商業專修科。


南京師範大學隨園校區主樓

國立東南大學學科齊全居全國之首

國立東南大學（1921-1927）

1918年9月，郭秉文出任南京高師校長，1920年4月7日，提議在南京高師的基礎上創辦一所國立大學，是為國立東南大學。擁有文理科、教育科、農科、工科、商科5科共計28系，學科齊全，居全國之首。



南高精神的再現

「南高精神」，以文化指數而言是：
（1）保持學者的人格；
（2）尊重本國文化；
（3）認識西方文化；
（4）切實研究科學。

「南高精神」，以校務指數而言是：
（1）以實務為入門之首；
（2）堅持有所必為，開歷史先河；
（3）學科齊全，居全國之首。

- 張創辦人曉峰先生，在創辦文化大學時就是秉持著這樣的理念。
- 創辦人早年是南高史地學派和學衡派的重要成員；嗣後於國立中央大學任教時爲國風社的靈魂人物之一，為現代儒學和中國文化復興運動的先驅。
- 文大因此被視為學衡、國風精神的載體，也克承了南雍辦學宏旨。

PART II

張創辦人與蔣中正的淵源

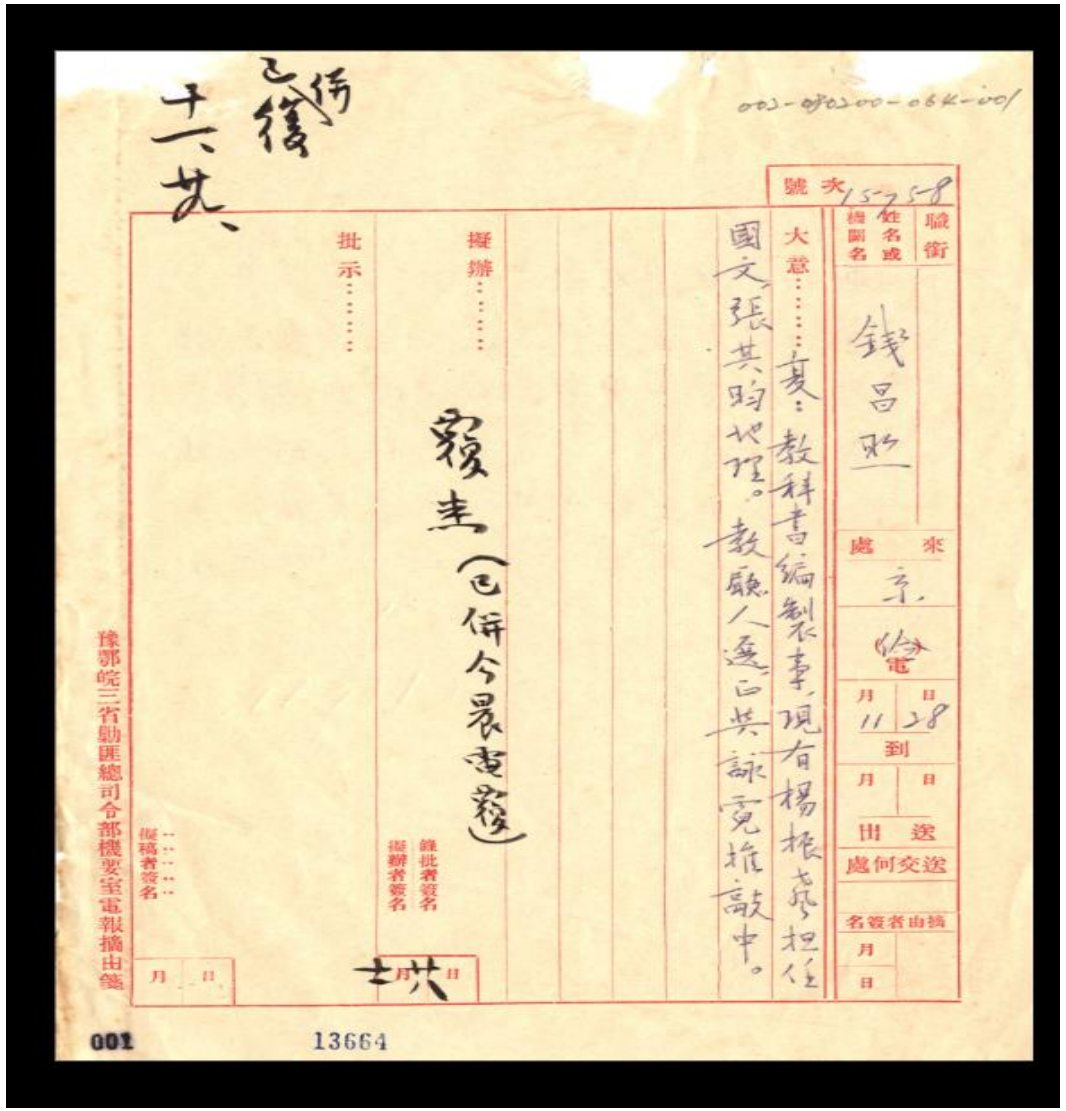
蔣中正與張其昀

民國38年政府播遷台灣後，張氏歷任黨政要職，黨務方面曾任中國國民黨總裁辦公室秘書組主任、中央委員會宣傳部部長、中央常務委員、秘書長、革命實踐研究院主任、國防研究院主任；政府方面則包括教育部部長、行政院政務委員、試院委員、總統府資政。



晚約張其昀來談，此史地專家同鄉中後起之秀，甚可愛也。 1941年3月15日蔣日記

請張其昀負責地理教科書編製(1932/11/28)



003-090200-0064-001

號次 15758

職銜 姓名或機關名 錢昌照

處來 京 電

月日 11 28 到

月日 出送

處何交送

由誰簽名者 月日

擬辦……

批示……

大意……奏：教科書編製事，現有楊振聲担任國文，張其昀担任地理。教育人選，已共詠寬推敲中。

寢未（已併今晨東發）

錄批者簽名

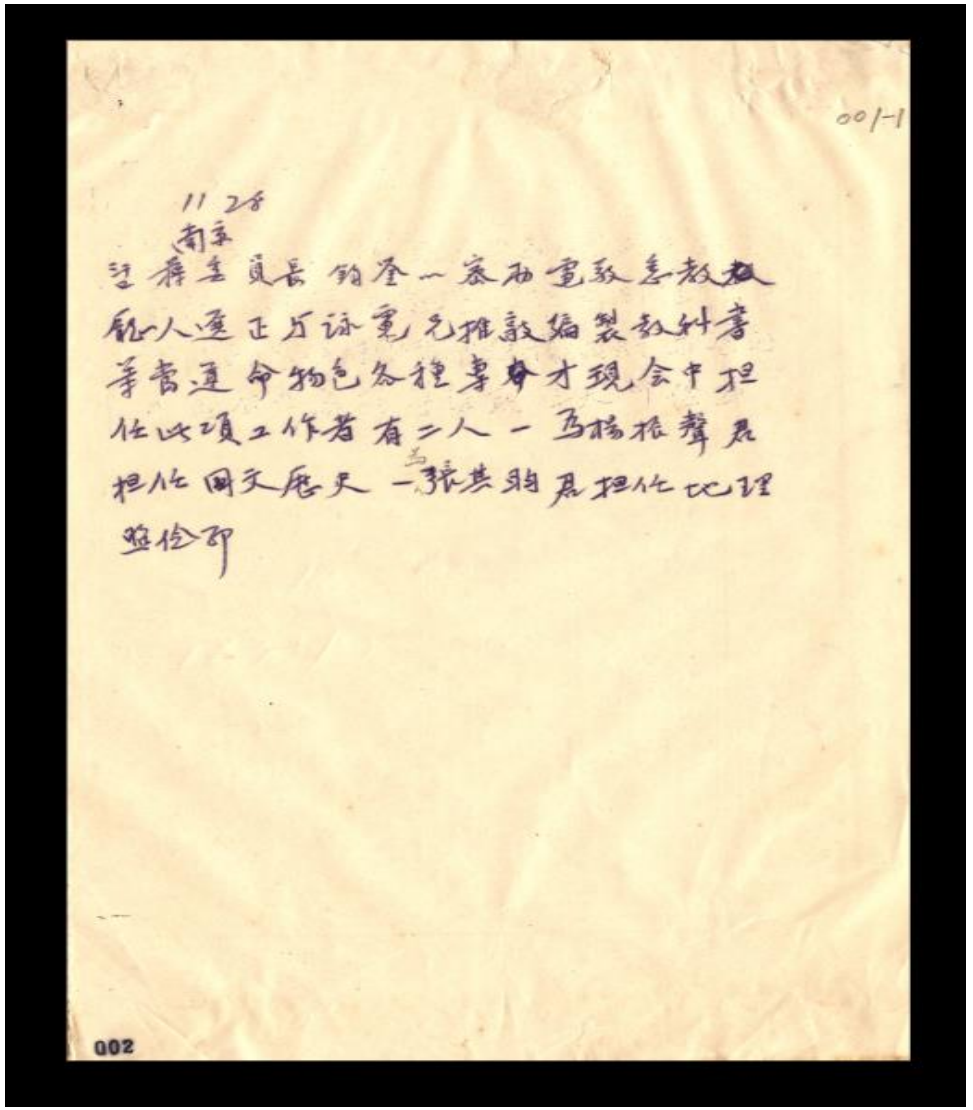
擬辦者簽名

擬稿者簽名……

月日 十一月廿八日

豫鄂皖三省勦匪總司令部機要室電報摘由簿

001 13664



001-1

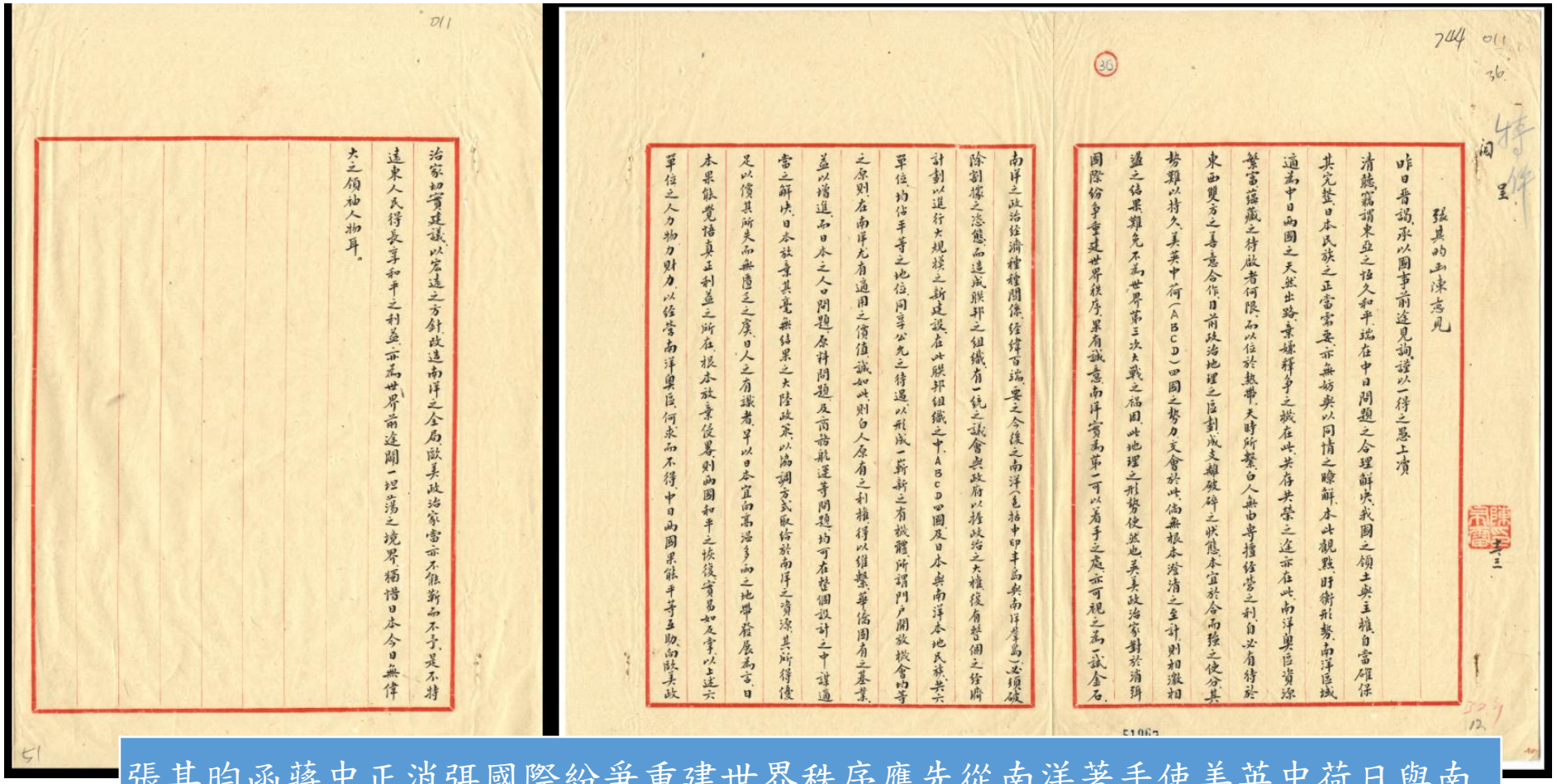
11 28

南京

蔣委員長鈞鑒：一密。面電敬悉。教育人選正斟酌。竊以推敲編製教科書事，書生命物色各種專門人才現會中担任此項工作者有二人，一為楊振聲君担任國文歷史，一張其昀君担任地理，並合聞。

002

張其昀函陳意見(1943/12/3)



張其昀函蔣中正消弭國際紛爭重建世界秩序應先從南洋著手使美英中荷日與南洋本地民族在該地佔平等地位以協調方式取得當地資源(1943/12/3)

赴溪口面見蔣中正

- (昨)晚課後，約張其昀、沈宗濂、洪蘭友等聚餐，談至十時方畢。……回菴晚課畢，約宴其昀等後，批閱文電。

1949年3月31蔣日記

- 下午約張其昀、陳訓慈、沙文若談寧波文獻。批閱文電，晚課。召見侍從人員聚餐訓示，即以余所在地之奉化為革命根據地，積極進行之方略。

1949年4月1蔣日記

劉廣英先生透過張鏡湖董事長的口述訪談，指出：「1949年2月蔣經國在王昇陪同下到張府轉達蔣公約見口諭，當時應門者為張氏哲嗣鏡湖，而後即趕赴溪口，與杭州市建設局俞局長一同謁見蔣公。三月張其昀二度赴溪口，三十一日與四月一日兩次晉見蔣公。」

碧瑤會議以客卿的地位隨行



1949年7月碧瑤會議



1949年8月鎮海會議

朝課後，指派赴菲同行人員，約吳國楨、張其昀同行。
1949年7月8日蔣日記



《菲韓紀行》，1950年10月出版

張其昀自序曰：「作者忝以總裁顧問之資格，兩度追隨，均有紀行之作，刊於報章。吾文用意乃以一讀史者之眼光，對會談進行時之情景，加以歷史的透視，使讀者不特知其然，而且知其所以然之故。」

雖是幕僚　更是專家

- 與其昀同車回草山，談編輯總理與本黨史略及余之年表。

1949年6月26日蔣日記

- 正午約張其昀組長聚餐，彼覺失敗中淘汰滓渣，實為新生之機，抱著無窮樂觀。

1949年12月16日蔣日記

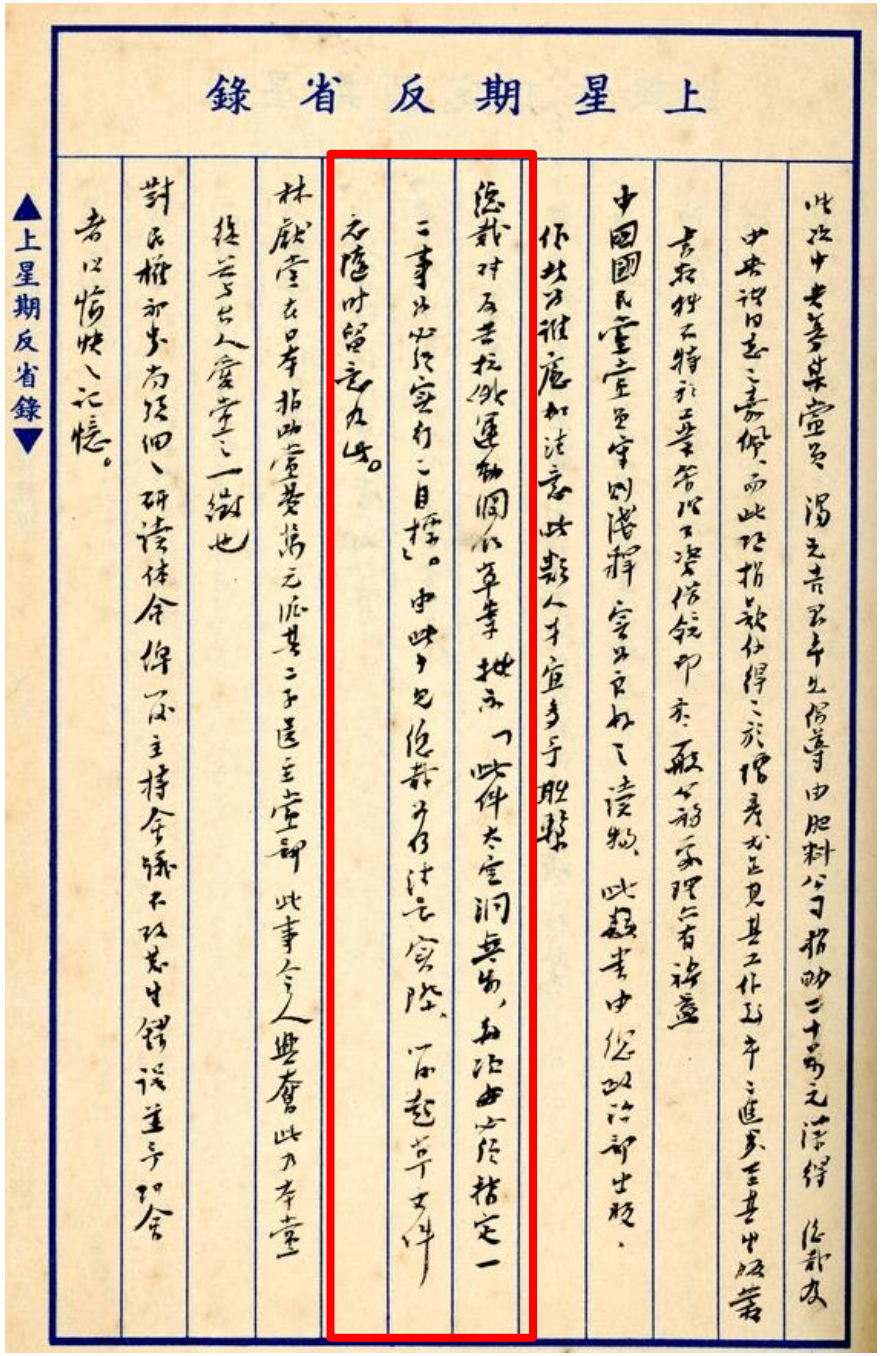
- 途中看曉峯製作臺灣精神等篇，與第十二集團軍所編之捻匪成敗得失及其戰術之原由，皆甚有益於我也。……曉峯所著黨史第二編，應屬慎重研討，尤以胡漢民有關各節更應慎重也。

1950年12月28日蔣日記

- 希聖對建黨之意見甚多，曉峯對建黨貢獻與對余助益亦大也。

1952年9月13日蔣日記

總裁辦公室的自我訓練



由此可見總裁如何注意實際，以後起草文件應隨時注意及此。

PART III

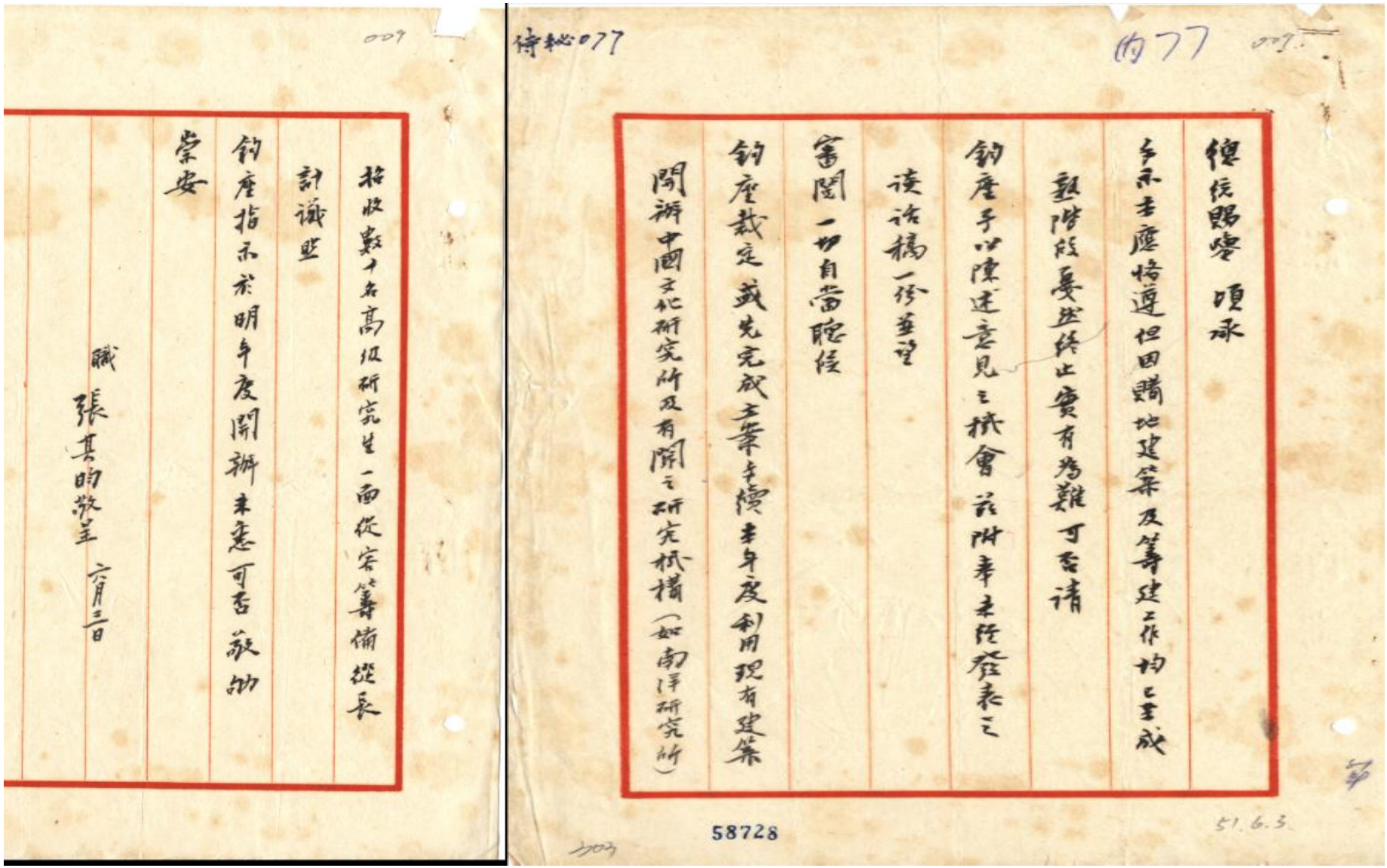
書獨頭要辦校－有所不為、有所必為

文化大學校名的由來

- 本校創建於1962年，創辦人張其昀博士及中華文化事業基金委員會原擬校名為「遠東大學」，經先總統蔣公親筆致函，建議改為「中國文化學院」，以其寓意深遠，符合本校發展方向與興學理念，張創辦人及中華文化事業基金委員會欣然同意。

- 先成立研究部，呈報教育部核准為「中國文化研究所」，設有12學門。1963年，大學部日間部15學系開始招生，隨後夜間部4學系成立，更名為「中國文化學院」；後因辦學有成，於1980年獲教育部核准升格改制為「中國文化大學」。

書獨頭立志創校



總統賜鑒 頃承
手示本應恪遵但因購地建築及籌建工作均已至成
熟階段憂然終止實有為難可否請
鈞座予以陳述意見之機會 並附奉本院歷年
度預算表之
讀訓稿一份至望
賜閱一切自當聽從
鈞座裁定 藏先完成主筆手續本年度利用現有建築
開辦中國文化研究所及有關之研究機構(如南洋研究所)

58728

51.6.3

招收數十名高級研究生一面從容籌備從長
計議耳
鈞座指示於明年度開辦未悉可否 敬祈
崇安

職 張其昀敬呈 六月二日

「總統賜鑒：頃承手示，本應恪遵，但因購地建築及籌建工作均已至成熟階段，嘎然終止，實有為難，可否請鈞座予以陳述意見之機會。」(1962/6/3)

「遠東大學」與「中國文化學院」

- 本日上午往研究院，與曉峯談其遠東大學計畫將為內、外所嫉妒，有害而無益，勸其中止停辦，彼雖承諾，但其改設中國文化研究所之議，余認為可行也。彼為最優博之學者，惜其不能自用所長也。

1962年6月4日蔣日記

「知己而不知彼，只知其一而不知其二」的『書獨頭』

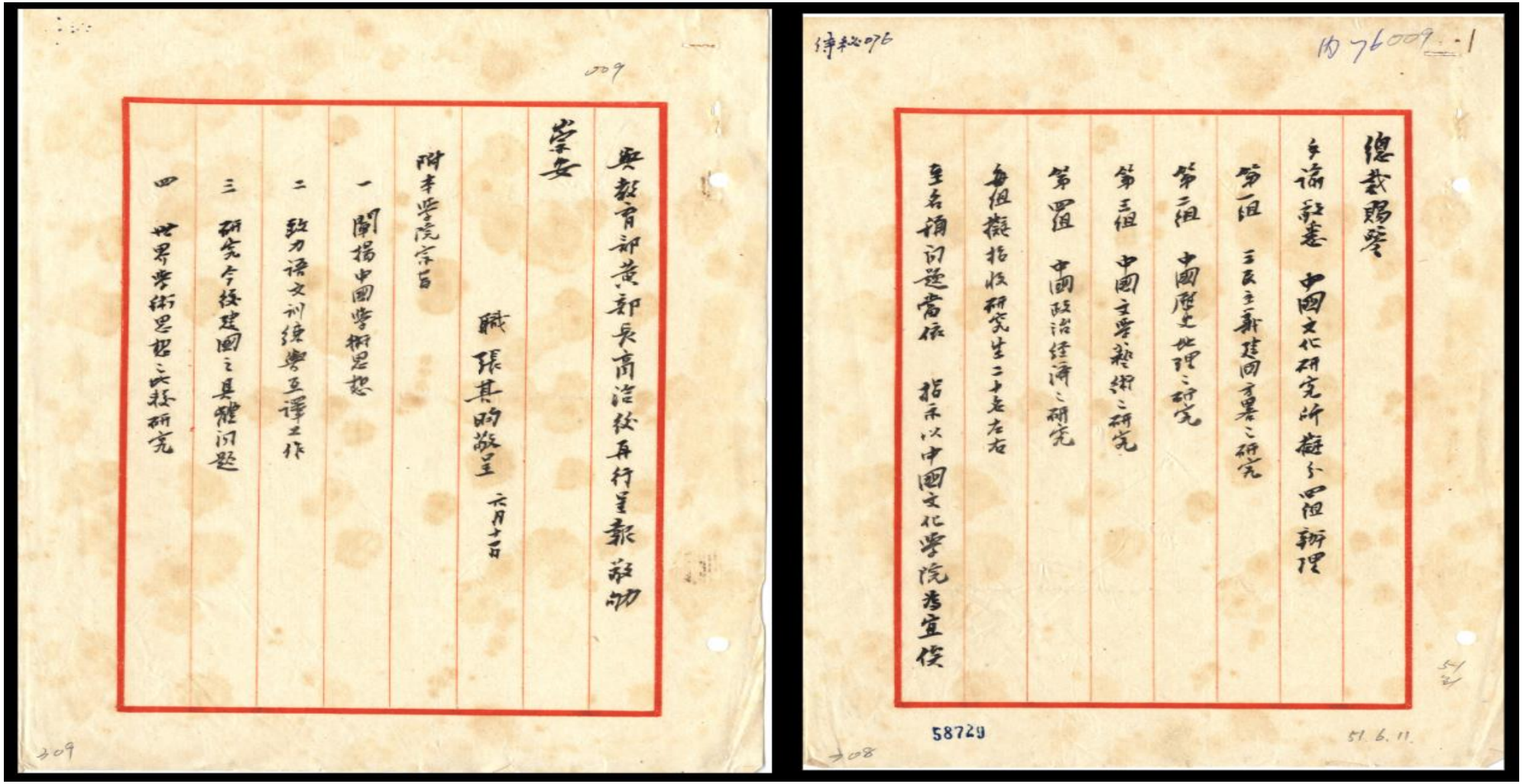


對曉峯遠東大學事，竟掛出招牌，頗覺為異，學者多為「書獨頭」，擬致函再加苦勸，使之了解對其個人與黨國皆無益而有害之實況以制之。
散步回來手擬曉峯函，長達千餘言，病後長函費心費力為苦，不知有效否。

1962年6月8日蔣日記

- 曉風同志：昨約黃季陸同志來談遠東大學之經過內情，始知已准該校先設董事會，而尚未有立案。昨又見該校址前的私立遠東大學之牌子，頗為憂慮。中對該大學此時絕對不宜之意見，前日已經面詳不贅，中所慮者此事成敗關乎兄個人前途之影響以外，而對黨國將來建設文化與教育事業之幹部損喪更為重大也。中國學者大儒歷代皆有，但其學能抱負失敗者多而成功者少的緣故，因只知其一人之意見與理想，而不悉其當時之環境與事實之利害。此中國所以多數學者為書獨頭，以其知己而不知彼，只知其一而不知其二也。望兄能不蹈此顛則幸矣。五十年來國中學者對本黨同志多懷歧視，對本黨教育策多表反對，此亦中國學者對執政者總是反對與對立之性，甚至對本黨與領袖公開侮辱，余認為此乃書生自高與器小自私觀念所養成，吾人如不必為意、不予計較之態度出之，則彼等自亦無所施其技矣。本黨同志應為反攻復國以後及在反攻期間之教育，尤其各大學之教育與幹部，如何物色人才與準備工作尚慮不足，何能再有時間創辦其一個私立大學？為發展其理想與抱負，是否適宜乎？而且本黨為建國教育只有化除其各學派系之成見與私見，不問其派系為何，但求集中其真正學問家與教育家，在本黨主義之下共策建國事業，為唯一要者，切勿樹立派系，更予一般學系對立，增加糾紛危害國家也。不問兄所欲創立遠東大學之理想如何高超公正，而在舊有學派成見者視之，必將以兄為自樹一幟，予其敵視，此則兄所未想及者，而事實必將如此。果爾，不惟於兄無益，而為黨國前途計，實有莫大之阻礙。此中完全為黨國教育幹才計，自亦為兄計也。中以為遠東大學籌備情形既已如此，只有縮小範圍，改變大學名稱為中國文化研究院，最好不受人注意，減少色彩，名為研究所為最佳。至於華僑捐款，如有問題或因此不來，則此校址可改為國防研究院承購借給研究所之用，並無不可解決之事，請兄酌之。近病未痊，不能多言，特致其意，以示區區悃忱而已。中正，六月八日午。

決定改為中國文化研究所招生(1962/6/11)



總裁鈞座

教育部黃部長商洽改再行呈報祕叩

學安

職 張其昀敬呈 六月十日

附本學院宗旨

一 闡揚中國學術思想

二 致力語文訓練與翻譯工作

三 研究今後建國之具體問題

四 世界學術思想之比較研究

侍秘076

國76009-1

總裁鈞座

本院擬改為中國文化研究所擬分四組辦理

第一組 三民主義建國方略之研究

第二組 中國歷史地理之研究

第三組 中國文學藝術之研究

第四組 中國政治經濟之研究

每組擬招收研究生二十名左右

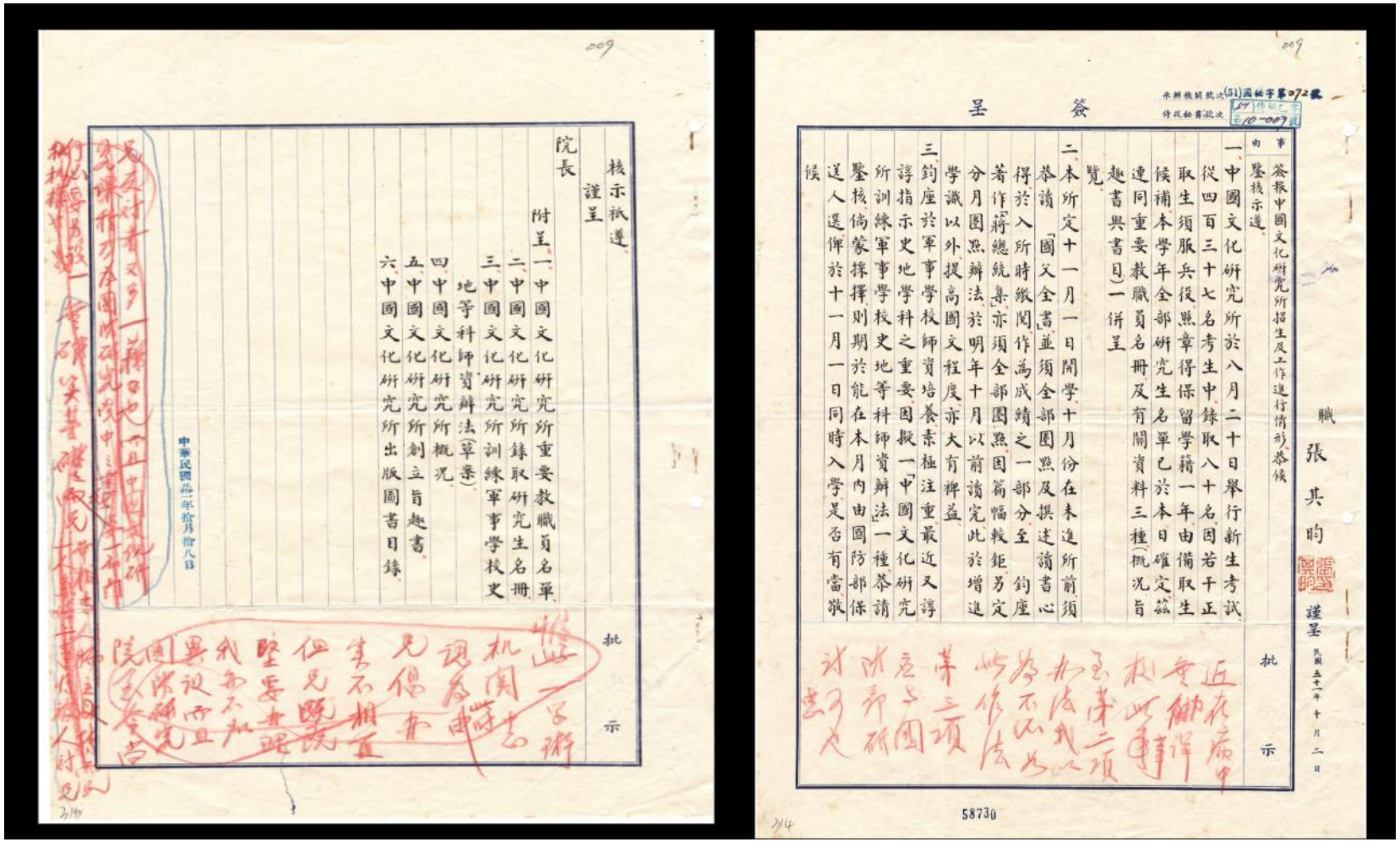
主名稱討論當依 指示以中國文化學院為宜

58729

51.6.11.

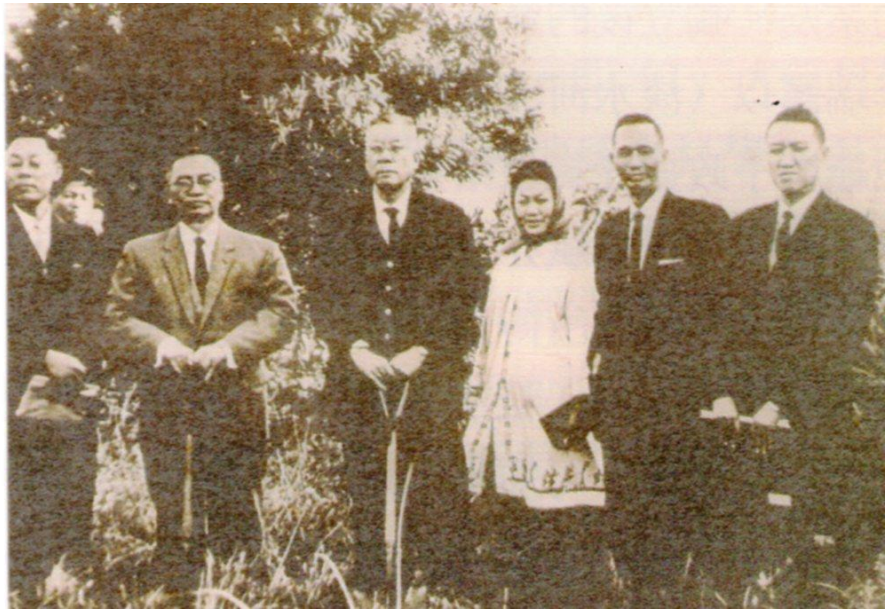
兄既堅要辦理，我亦不加異議 (1962/10/20)

惟此一機關，中正認為此時由兄倡辦實不相宜，但兄既堅要辦理，我亦不加異議。而且國防研究院至今尚無確實基礎，亦無相當人物主持，而兄一人主持二事，將被對兄反對者又多一藉口也。而且中國文化研究課程乃為國防研究院中已有之一部門，實無必要另設一部門。



1962年10月2日張其昀以簽稿方式向蔣中正報告中國文化研究所招生及工作進行情形，蔣的批示極有意思

無中生有　篳路藍縷



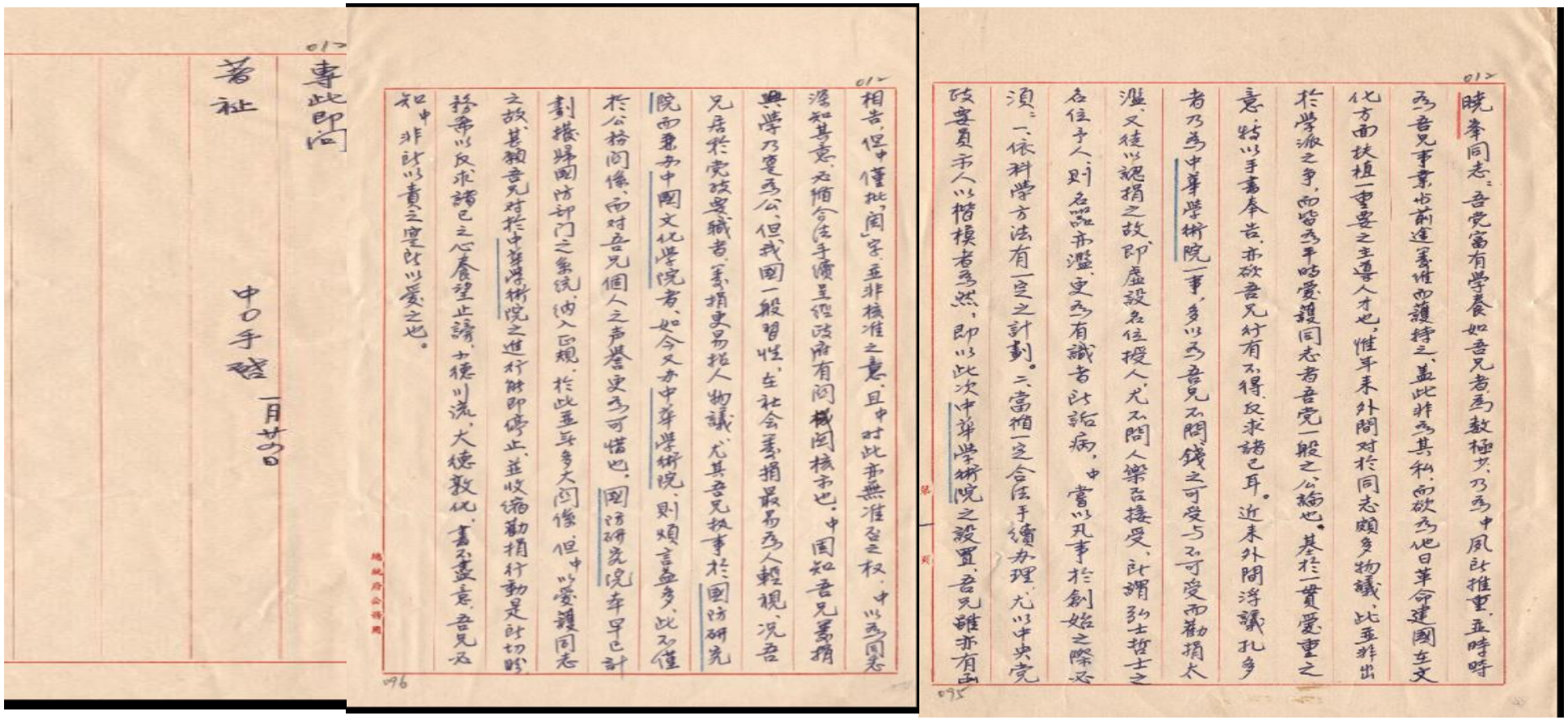
民國53年創辦人張其昀（左3）為新樓破土



民國59年又一棟大樓開工

民國51年(1962)，本校創建於「橘園」、「苗圃」、「芒草」的山崗上。原地多為譚淳風先生所有，當時並無地名，亦無建築。張創辦人取「美哉中華，鳳鳴高岡」之意定名華岡。

中華學術院不應以認捐之故，即虛設名位授人，致濫名器(1967/1/24)



蔣日記中顯示蔣從1月15日計畫「曉峯勸告書」，但拖延到1月24日才「上午寫曉峯勸告書，頗費心力也。」

蔣中正無法理解的書生情懷

- 為國家建設計畫委會主任人選，岳軍持有異議，余以為曉峯在本黨中最有研究者，似可勝任，但以其文化學院到處乞求要錢，為人詬病，因之無法取決為苦。

1967年1月5日蔣日記

- 與岳軍談國家安全會組織人選問題，甚以曉峯有學而不自知檢束，為其中華學術院捐錢太濫為人詬病，並累及黨政之聲譽，藉現有職位不分公私，更為世人所貶，此乃一介不取、一介不專、以及不明其道不取主義的儒者人格有遜也。

1967年1月7日蔣日記

- 昨（九）日下午心緒煩悶，對曉峯書生偏激失常之言行引起悲痛，故入晚仍鬱鬱不樂也。晡與妻車遊麥克阿瑟道上消遣，終未能解愁，夜服安神丸。

1967年1月10日蔣日記

文化復興為職畢生志願所在，亦以為安心立命之地

1967年1月29日上總裁書



蔣視之為「不自知檢束」的做法卻是今日私立大學自給自足最重要的方式，那就是「基金會」的成立。張其昀於1966年赴韓、日、美、加四國訪問。於訪問美京華府期間，對美國國家科學院的宗旨與組織感到興趣。返國後於建校十週年紀念時，特設「華岡興業基金會」，俾以企業化之精神，運用建教合作的方法，成立華岡興業公司。

PART IV

《張其昀日記》出版感言

中國文化大學圖書館的沿革



- 1962年 創立圖書室。
- 1963年 於大成館二樓設立伯南圖書室
- 1970年 圖書館遷移至大義館，並擴充至五樓
- 1972年 大典館竣工，並將圖書館遷移至此
- 1999年 37週年校慶，為紀念創辦人張其昀篳路藍縷之精神，將圖書館定名為曉峰紀念館。



大典館曼青堂



大典館華岡書城



曉峯紀念圖書館（中）與博物館（左）及資訊中心（右）。左下近景綠建築群為大仁館

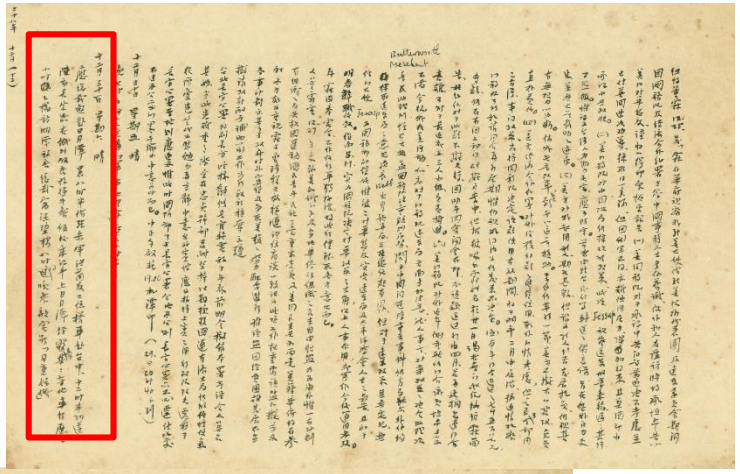
做為圖書館館長的職責

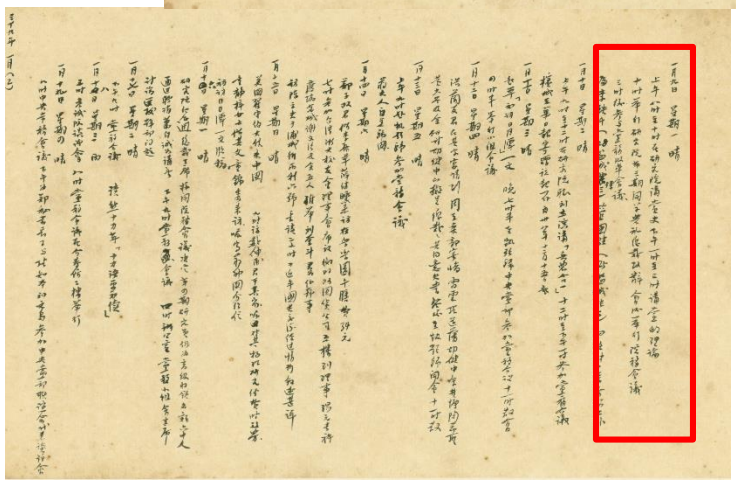
- **圖書館是大學的心臟**
- 圖書館是大學的心臟，在所有非人為因素中，與高等教育的品質最密切相關。

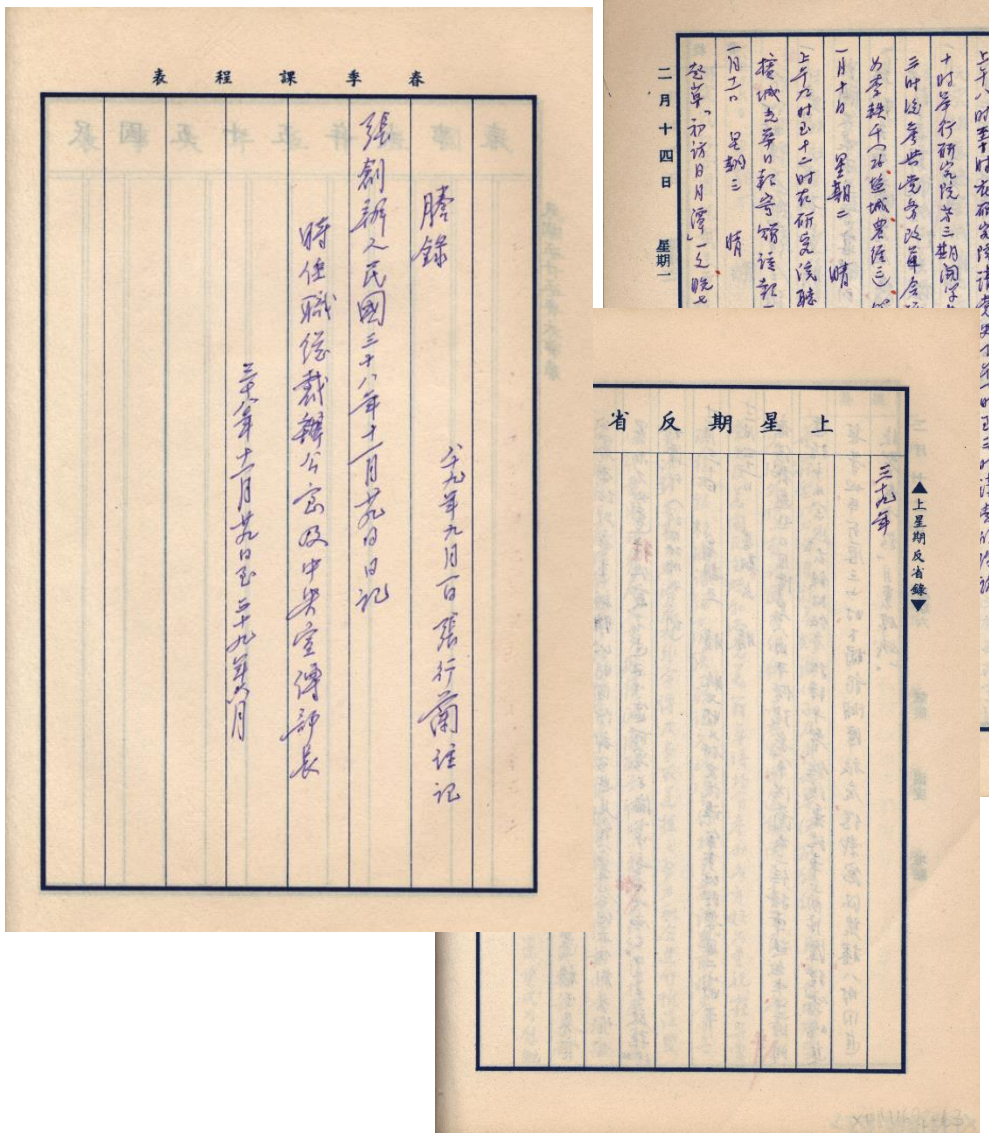
- **出版部是大學的門面**
- 大學出版社不是營利機構，其目的係為使優良的學術知識能廣泛地為大眾取得，使重要的學術研究成果能普及社會。

本人自去年8月接篆圖書館館長，今年2月接掌出版部業務，即以出版創辦人日記為職志

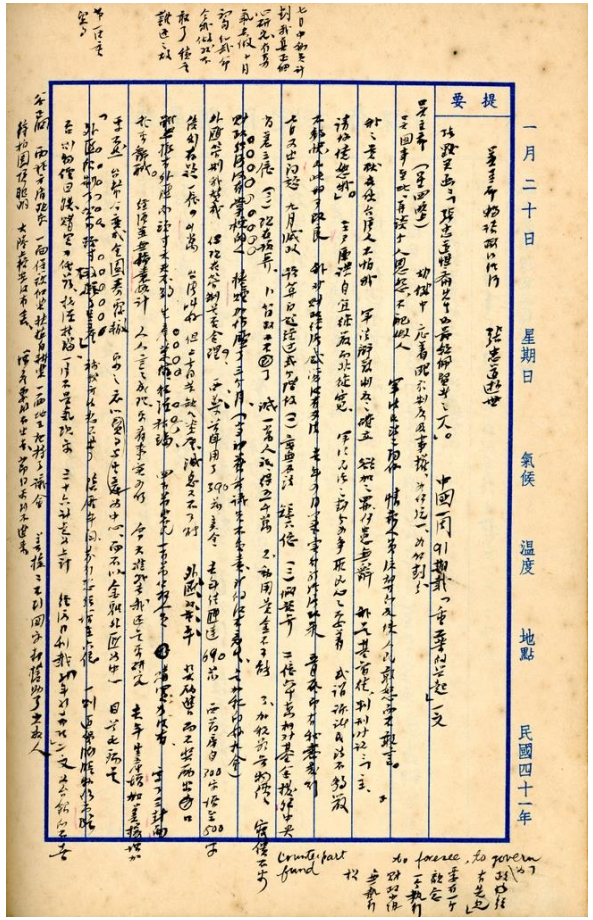
尋尋覓覓皆樂趣







點點滴滴皆辛苦



20211004wen09

本星期預定工作課目

向總裁報告韓國金大使請題字及召見。

黨史兩冊分贈美國友人。

請本會區黨部論文比賽得獎諸同志聚餐，

講評。

工作會議討論本會工作檢討問題。

發密汝卓君稿費，寄陳彝壽譯稿，復孫陵信，

廷黻信。

訪問張炯、楊一峯、潘廉方、許世英、王寒生

籌組文物學術團體。

邱吉爾在美國會講辭譯出。

請湯元吉撰述 T. V. A. 論文。

黨史概要上冊，國防部新中國出版社來徵同意

為印行（售價八元五角），宜查詢。

為俞勗成事致函俞鴻鈞。

對本會總幹事與專門委員應加考核與接近。

1月20日　星期日

提要

吳主席暢談政治經驗

張忠道逝世

張默君函：「張忠道性齋先生為最欽佩賢

一人。」

中國一周91期載「重工業的興起」一文。

20211004wen09

吳主席（星四晚上）

吳：國事至此，再談個人恩怨，不配做人。軍法民法之關係。情報人員流弊似反使人民敢怒而不敢言。我之貢獻在使台灣人不怕我。軍法辯護制度之確立。欲加之罪，何患無辭。我是基督徒，判刑時說：「主，請你饒恕我。」主張匪諜自宜從嚴而非從寬。軍法、民法之劃分為爭取民心之要著。或謂訴諸民法不夠嚴不夠快，如此均可改良。我對財政經濟感覺沒有辦法。去年四月以來實行新經濟政策，五月底即有秘密發行，七月又出問題，九月減政。預算問題經過幾個階段：（一）最無辦法，短六億；（二）做預算，二億六千萬相對基金（Counterpart Fund）撥解中央，尚差三億；（三）現在預算：1. 簡政辦不了，減一萬人，祇得五千萬；2. 動用黃金不可能；3. 加稅影響物價，寢饋不安，財政經濟沒有掌柁的人。捲煙加價壓了三個月（當初舊參議員不負責，新的沒有產生，是加稅的好機會）。外匯管制我贊成，但現在管制是否合理？西藥前年用了390萬美金，去年結匯達690萬，西藥房自300家增至500家。優利存款一億四千萬，台灣叫好，但工商業缺乏資金，減息又不可能。外匯雙重本。獎勵進口而不獎勵出口，雖然擁有外匯，而頭寸天天不夠。生產萎縮，稅源枯竭。四百萬

20211004wen09

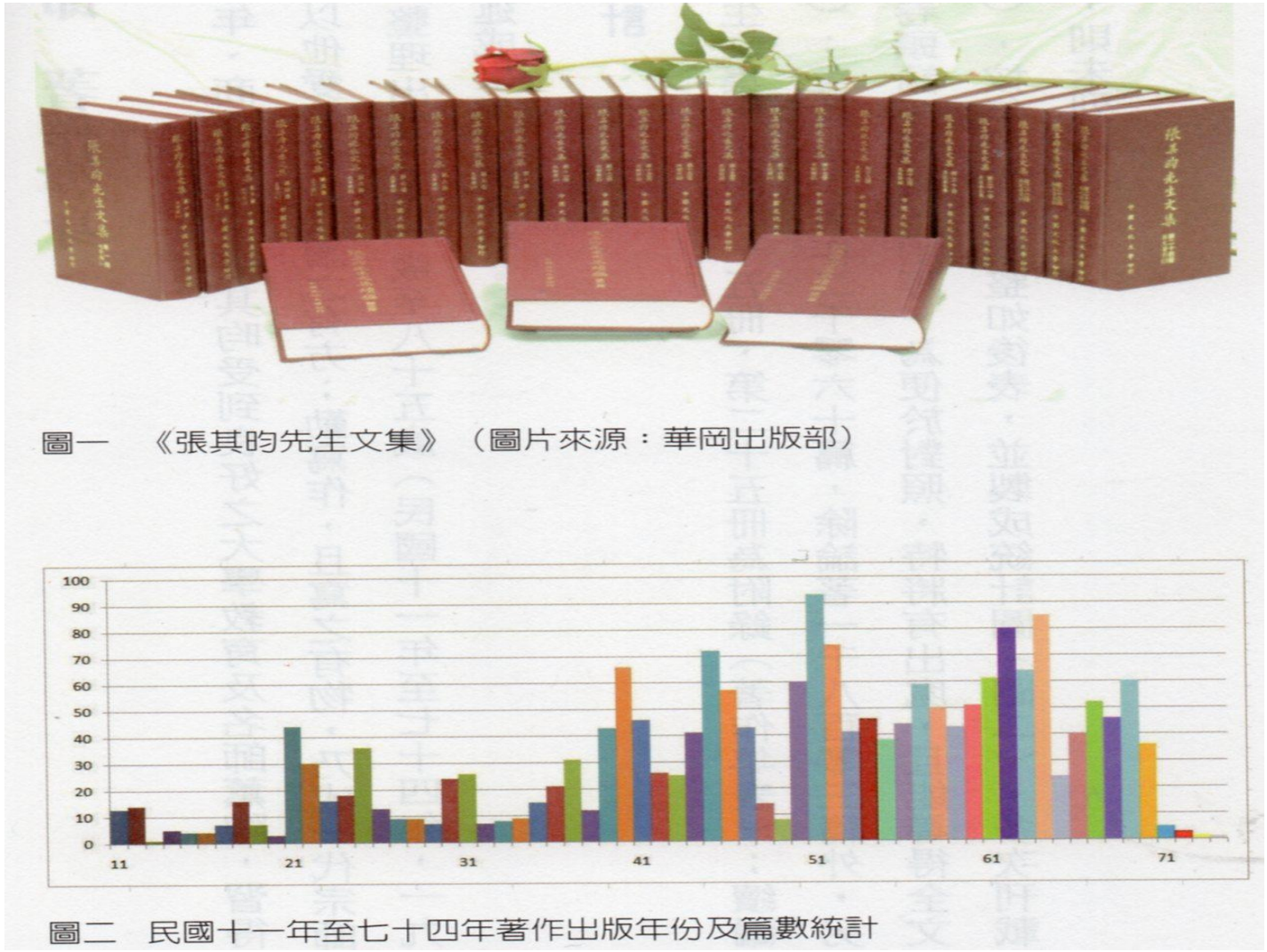
農民、一百萬公教人員，購買力沒有。寫了三封函，我要辭職。經濟並無錦囊妙計，人人言之成理，要看事實如何。今天准我去，我還是要研究。去年生產增加、美援增加，要不然台幣會變成金圓券覆轍。要之應以生產與貿易為中心，而不以金融外匯為中心，第一注重貿易。目前毛病是「外匯限制了貿易頭寸，妨礙了生產」，補救方法想不出了。陰曆年關發行恐須增至六億，一則通貨膨脹，物價高漲，否則物價回跌，購買力低落，稅源枯竭，一片不景氣現象，三十六計走為上計。經濟月刊載「新年新希望」一文，為台銀所不喜。七月中動員計劃我真正細心研究，有勇氣去做，十月初旬總裁命令我做，就不敢了，積重難返之故。「為政須有先見」（to foresee, to govern），要有一個觀念、一個執行。財政小組無執行權。

綱：兩種矛盾現象，一面保護佃農、扶植自耕農，一面地主把持了議會。美援援不到國家，卻援助了少數人。徐柏園頂聰明，大陸上檔案沒有丟。增產要能有出去，節約要能不進來。

中：應著眼於制度及事權如何統一、如何劃分。

為創辦人著作再添一筆

《張其昀先生文集》共有25冊，另有第三篇1冊與補篇3冊。著作共2060篇。



圖一　《張其昀先生文集》（圖片來源：華岡出版部）

圖二　民國十一年至七十四年著作出版年份及篇數統計

民國11年至74年著作數年分布（著作數／年）

欣見《張其昀日記》的成書



最大的心願
深深的祈願

謝謝聆聽





館長室(圖書館五樓) 坐擁書城　遙望山景 隨時歡迎光臨