學者從政
- 從總裁辦公室到改造委員會

劉維開

政治大學歷史學系兼任教授

從政前的經歷

- 商務印書館編輯 1923.8-1927.6
- 中央大學講師、副教授、教授 1927.7-1936.4
- 浙江大學教授、史地學系系主任、所長、訓導長、文學院院長 1936.4-1949.4
- 美國哈佛大學訪問教授 1943.6-1945.9
- 國防設計委員會調查人文地理專員（專門委員）1932.11-1935.4
- 中央研究院第一屆評議會評議員 1935.9-1940.3
- 三民主義青年團第一、二屆中央幹事、第二屆中央常務幹事 1943.4-1947.9
- 中國國民黨第六屆中央執行委員、常務委員（黨團合併） 1947.9-1950.8
- 國民參政會第二、三、四屆參政員 1941.3-1948.3
- 參見〈張其昀先生服務機關、職稱及起迄年月表〉（《張其昀先生百年誕辰紀念文集》）補充。

從政

- 考試院第一屆考試委員 1949.3-1954.8（考試院院史主題網）
- 1949年6月，閻錫山組閣，擬請擔任教育部長，商於蔣，蔣電：「教育部長張其昀現在穗，請兄就近接洽，但料其必不就，亦不必勉強。」
- 中國國民黨總裁辦公室第六組組長 1949.8-1950.3
- 「張其昀加入蔣介石侍從機構的重要原因，即蔣介石採納蔣經國的重要意見，以新鮮血液改造國民黨中央，張其昀乃學者出身，在國民黨內無派系糾紛，是較為合適的人選。」何方昱，〈知識、人脈與時局：張其昀學術生涯的政治轉型〉，《近代史研究》2016年第4期。
- 中國國民黨第六屆中央執行委員會宣傳部部長 1950.3-1950.8
- 中國國民黨中央改造委員會委員、秘書長 1950.8-1952.10
- 中國國民黨第七屆中央委員會秘書長 1952.10-1954.8

總裁辦公室

- 總裁辦公室於1950年7月在臺北成立，下設九組，分掌黨務、經濟、宣傳、國際問題研究、秘書、情報、警衛、總務等各項業務；另有設計委員會，研究黨政事務。
- 第六組掌理關於各組業務聯繫及綜合事項、文書及檔案之保管等。副組長為周宏濤、曹聖芬。
- 蔣經國家書，1949年6月8日：「今日大局已定，將開始在長期中過苦痛之流亡生活並從事於艱難之復興工作。故實有加強侍從機構之必要。.....希望張其昀(理論研究) 、董顯光、陶希聖(國內外宣傳) 、林蔚(軍事) 、唐縱(特工) 、王世杰(政治外交) 諸先生能經常參加侍從工作。」
- 「蔣總裁赴菲、韓時，發覺一個侍從官，這就是補陳布雷遺缺的張其昀了，張是一個文史教授，稍注意教育文化的人便知道他的，最近蔣總裁的辦公室各組人事的發表，他是秘書組組長，照歷史看是很出意料之外的，如在中央多人之中，陶希聖、張道藩、程滄波、程天放諸子原是可以入選的，殊不知各有各的看法不同，企圖不同，這就說蔣總裁會不會喜歡他們補布雷的缺是一問題，而他們會不會企圖去補這一缺也成問題」(陸民進:《張其昀承乏布雷遺職》，《時事新聞》，1949 年10 月1 日，第11 頁。)

日記

- 1949年11 月29 日至1950 年6 月26 日；1952 年1 月1 日至11 月7 日。
- 在此時間，另撰有下列文章，可一併參看：
- 〈鎮海紀行〉，《中央日報》，1949年8月15日。與〈碧瑤紀行〉合為《菲韓紀行》，民國38年10月，正中書局。
- 〈初訪日月潭〉，《中央日報》，1950年1月20日。

日記內容：1949年

- 1949年僅有11 月29 日至12 月31日，一個月又兩天的記事。主要為設計委員會會議事。
- 11月30日，王世杰來談總裁復職問題有兩前提：其一，代總統如不能堅持反共立場；其二，軍事更加惡化，中樞負責無人。
- 張記：大概復職之期已不在遠，當研究者為手續問題，明日設計委員會當加討論云。
- 總裁辦公室於12月1日開會討論後，致電蔣氏報告討論結果：「認為李德鄰先生名義，現為代總統而非繼任總統。總統原係為和談之故暫時引退，並未正式向國民大會辭職，現在事實上既無論繼續代理，李先生並有書面表示，總裁復位自不致引起憲法上手續問題。」
- 李宗仁於11月20日以治療胃疾，由南寧飛香港，12月5日以出國就醫為由，自港赴美。（12月3、4日，黃少谷電）
- 12月6日，設計委員會研擬復位文告，先生主稿。

1949年12月13日記事

- 12月日記中摘錄蔣氏與各方往來電報，極具史料價值，可以與國史館蔣檔參看。
- 12月13日記事中，摘錄蔣夫人、俞國華、陳誠、張群、鄭介民等多封致蔣電，以及蔣復電內容。
- 電報內容涉及白吉爾建議改組臺灣省政府；雲南盧漢態度；蔣廷黻、胡適、宋子文等在美人士擬組織中國自由黨等。
- 蔣夫人以李宗仁至美後，情勢複雜，請蔣「速即正式復職，以免後患」，「若再遲延，恐台灣亦有問題」。

日月潭談話會

- 1950 年為1 月1 日至6月26 日，記事簡略，多為條列。
- 1949年12月31日 - 1950年1月3日
- 1月2日：竟日在涵碧樓討論黨務改造方案，擬就甲、乙二案，甲案主張更改黨的名稱。參加討論者為正綱、希聖、彥棻、蘭友、經國、少谷及余，立夫主席。晚餐後由立夫向總裁報告。
- 1月3日：上午九時再在涵碧樓集會討論。
- 2月18日：九時赴中央黨部，參加綜合小組會議。擬定改組後之新黨黨名為「中華民主勞動黨」。
- 討論復職：2月15日「下午三時在洪蘭友家中會談，到張羣、王世杰、陳立夫、谷正綱、陶希聖、黃少谷、鄭彥棻、袁守謙等外，講題為總裁復職後大方針，如立法院及緊縮機構等事。」2月16日「上午九時在重慶南路中央銀行宿舍繼續會談，張羣主席，到王、谷、黃、洪、陶、鄭諸君，一時散會。」

中宣部部長

- 3月18日：八時總裁在官邸宴請辦公室各組長、副組長，談結束事。餐後總裁囑準備接任宣傳部長職。訪少谷、昌煥商談。昌煥任副部長代陶希聖，任卓宣蟬聯。
- 3月24日：十一時總統召見，對所擬宣傳部報告核准照辦，撥給專款十五萬元。五時總統再度召見，告全國青年書須另加一段。
- 3月28日：青年節前夕，總統發表發動救濟中國大陸饑民之呼籲，由余起草。
- 4月3日：下午十時總統召見，指示俄機參戰事宜，並談陳立夫任資政事。
- 日記至6月26日，以後未見。6月18-22日、24-25日均無記事。

1952年日記

- 1952 年1 月1 日至11 月7 日。
- 1952年重要事件：上半年，簽訂中日和約；下半年，舉行中國國民黨第七次全國代表大會。
- 日記對中日和約議訂過程中，所參與會議記錄頗多，4月以後，記事逐漸減少。
- 對七全大會籌備過程相對簡要，但是具史料價值。

中日和約

- 中日和約的交涉過程早已公佈，見《中日外交史料叢編》及《中華民國重要史料初編 - 戰後中國》。2020年，民國歷史文化學社重加整理出版《近代中日關係史料彙編：中華民國對日和約》。
- 上述史料主要為中日雙方議約過程中，正式與非正式會議紀錄。
- 在會議之外，我方有行政院對日和約小組為決策單位，另在中央改造委員會議、總統府一般會談、宣傳會談等會議中，亦討論和約相關問題，但是這些會議並不見於正式或非正式會議中，日記中記錄多次對日和約小組會議及其他會議相關討論內容，對照已公佈之正式或非正式會議內容，更可見和約決策過程。
- 1月18日，上午十時三十分總統府會談中日和約問題。我國當初立場為內容相同，同時生效。
- 2月25日改造委員會議、26日一般會談、27日對日和約小組、28日士林官邸、評議委員談話會。
- 3月4日，對日和約小組會議、總統府一般會談。

協調政院、省府

- 1月5日，政院、省府間終不能免於摩擦，黨的中央如何盡其應有之責任耶？
- 1月11日，上午九時訪吳主席，面致本會同人慰留之意。渠仍未釋然，對辭修先生譏其不明大義，何以能負大任。
- 1月17日，下午六時台北賓館便餐招待吳主席。（見星期日，一、廿）「（1月19日）上星期反省錄」吳主席自稱辭職原因，一非為健康之故，二非鬧意氣，三不攻擊他人。致陳、吳不睦之由來，由於蔣渭川之任用，而此事之先未與各方諮商，實嫌輕率。古所謂重臣，謂遇事必須慎重出之也。1月20日，吳主席暢談政治經驗。

不見於檯面的私人談話

- 張其昀身為中央改造委員會秘書長，在1952年日記中可見其協調各方面的記事。
- 大法官補提名
- 1月3日，王亮疇談話要點：「以政治手段，循法律途徑，達政治目的。」「大法官有三類：（一）明白道理，不與政府為難者；（二）道理雖然明白，而別有作用者；（三）無主張，無可無不可者。第二種人要不得。現在開始多談談，在應酬中考察其思想與時局觀感。」
- 1月5日，對亮疇先生有新認識，其謂「以政治手腕，循法律途徑，達政治目的」，實可視為一般辦事處世之通則。渠謂對大法官會議應有控制權，對國大代表會應有否決權，誠為最高政治振衣得領之談。
- 3月6日，上午九時總統府會談，大法官人選問題。（見三、五）

非正式管道的政治溝通

- 1月14日，下午六時余與企之假企之家請客，商立法院長候選問題。余井塘、程天放、張道藩、谷正綱、胡健中、陶希聖、周宏濤、谷鳳翔、袁守謙、陳雪屏、鄭彥棻、余，共十二人。
- 袁寓談話。結論： 勸道藩服從總裁意志。
- 袁守謙：中央改造委員、中央改造委員會第五組主任。第五組掌民意機關與政府黨員之組織與政治活動，及對各反共抗俄民主政黨聯絡之相關事宜。袁住中山南路13號，今國家音樂廳附近。
- 2月23日，李案商談（下次請葉部長參加），二、廿三下午四時袁企之公館。
- 李宗仁內亂、瀆職案的討論。
- 4月18日，下午八時半在袁企止寓商談青年黨有關問題。
- 7月10日，下午七時在中山南路十三號袁寓為青年黨問題談話，到會者王雲五、莫德惠、蔣勻田、袁守謙等。

中華文化出版事業基金董事會

- 1月18日，中午十二時為出版計劃宴請程天放、陳雪屏、王雲五、周鴻經、張廷休、吳俊升、劉季洪、何子星。議決成立中華文化出版事業委員會，天放、雪屏、周鴻經、王鳳喈、王雲五、劉季洪、何子星、張道藩、蕭自誠、崔書琴、張其昀。
- 2月2日，六時半舉行文化出版事業委員會第一次會議，並備便餐，到蕭自誠、崔書琴、何聯奎、劉季洪、程天放、張道藩、周鴻經，余主席，宋晞紀錄，通過組織簡則。
- 2月6日，下午六時，雪屏在其家中約請天放與余為文化委員會起草辦事細則，及各委員會召集人之人選（地點大方資料館可借用一間）。
- 2月22日，上午十時中華文化出版事業委員會出版委員會第一次會議，召集人狄膺、連震東、蕭自誠。

七全大會

- 6月20日，上午十時舉行政綱政策小組分組聯席會議。
- 6月26日，下午三時半在台北賓館舉行政綱政策小組各分組聯席會議。
- 9月9日，下午五時五十分由台中返台北，八時七全大會第十二次籌備會議。
- 附黨組織系統表。
- 9月16日，下午八時七全大會籌備會第十三次會議。
- 附黨組織系統表。此表與七全大會通過之組織接近。
- 10月16日，上午九時大會第八次會議，討論「反共抗俄基本論」（總裁交議），由余作詳盡之闡述，歷時達三小時。

張鏡湖來信中的學界人士

- 透過張鏡湖來信，可以看到張其昀在學界的關係。
- 吳俊升（士選）：南高
- 顧毓琇（一樵）：浙大、中央
- 楊聯陞：哈佛
- 王浩（闞紉瓊之丈夫，現任教哈佛）：哲學；闞紉瓊，浙大史地系畢業，地質學家。
- 裘開明：哈佛，圖書館學家，哈佛燕京圖書館館長。

關於蔣中正的記事

- 各月後摘記總裁批示，可以補蔣檔及黨史館資料之不足。
- 1月19日，總裁對立委黨部委員之責難，與事實不盡相符，可見報告必須詳實，亦可減少領袖之憂煩也。
- 3月27日，上午十時第 319 次會議。陳誠： 最好請總裁對于每一問題之指示，先問一問主管單位，不可以一時之憶想來責備主管人員，以免文不對題。並請總裁如欲舉辦某一事業，先看一看施政方針及預算，如施政計劃有缺點或遺漏，即在計劃中糾正，不然恐影響整個計劃與預算。

其他

- 1月5日「本星期預定工作課目」：催訓悉兄拍攝布雷先生日記。繼續借閱總裁日記。
- 1月23日，讀總裁三十三年日記。
- 1月7日，民社黨情形。
- 1月31日，中國廣播公司與美國西方公司合作，對大陸廣播。
- 2月2日「上星期反省錄」：日記為進德修業之利器，宜隨時攜帶，以備撿考。
- 3月7日，中午約請二組同志敘餐。「同志敘談」記事。
- 7月9日，何敬之來函：「吾黨陳布雷先生所編國民革命軍戰史初稿，曩付剞劂，乃以國內情勢關係，迄未流傳，政府來台以後，是書之存者僅獲見一部。因感孤本保存之不易，前經面陳總統，奉諭再版，刊行若干部，近始完成，茲特檢奉一部，藉供參閱。」

以上報告，敬請指教！