

A portrait of an older man with glasses, wearing a dark green polo shirt, sitting in a wooden chair. The background is a blurred indoor setting with a window showing greenery outside.

黃劍輝

法律系 78 年畢業
法律碩 85 年畢業

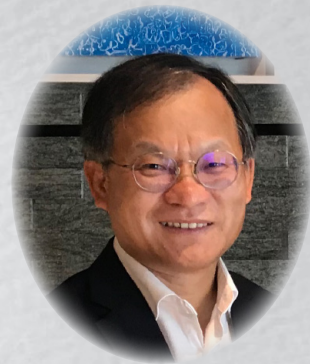
現職：

- 築禾建設股份有限公司董事長
- 財團法人華岡法學基金會董事長

經歷：

- 臺北縣蘆洲市市長
- 立法院第六屆立法委員
- 遠東航空董事長
- 中國文化大學名譽法學博士

「真誠」是唯一讓人晚上睡得好覺的方法：文大的孩子—黃劍輝學長的文大生命成長記錄



黃劍輝學長，民國 78 年中國文化大學法律系畢業、民國 85 年法律研究所碩士，現任築禾建設股份有限公司董事長、財團法人華岡法學基金會董事長，中國文化大學名譽法學博士。曾任升格前的臺北縣蘆洲市長、中華民國第六屆立法委員、遠東航空董事長。現任築禾建設董事長的學長，打造了一整棟讓進入大樓的每個人，都忍不住流連忘返的貼心建築。接受校友專訪小組訪談當日，一見面，劍輝學長就遞來了一張「華岡法學基金會董事長」的名片，上面印有文大校徽。這令身為拜訪者的我們一時之間不明所以，怎麼傑出校友身上還有文大的名片？難道還在文大任職嗎？之後仔細聽著學長的娓娓道來，才知道文大的校徽，早在學長還是小學生時，就已經牢牢印記他的腦海中了。

企業經營

學習法律的歷程：從塞翁失馬到非凡卓越

初遇文大：懷青姊姊的童年啟蒙

劍輝學長與文大的故事開始於 1975 年。當時中國文化大學的前身—中國文化學院的一群大學生組成了一支“農村服務隊”，來到了雲林縣口湖鄉進行社區服務。那是還在讀小學的劍輝學長第一次接觸到這群來自中國文化學院的大學生哥哥姐姐們。他清楚地記得，在那個寒假活動結束前的廟口晚會中，一位名叫余懷青的家政系學姊親切地摟著可愛的小劍輝學長，並留下一個溫暖的承諾：「我們可以通信。」就這樣，與懷青姊姊持續不斷的聯絡，與隨之而來的關懷與鼓勵，成為學長人生中的重要啟蒙，也讓他對知識與文化充滿嚮往。在小學畢業前夕，懷青學姊的來信中提到臺北教育資源更為豐富，建議劍輝學



中國文化大學名譽法學博士頒贈典禮

長前往臺北求學。正是這一句話，讓黃劍輝萌生了北上求學的想法。他勇敢地向母親提出這個計劃，最終得到了家人的支持，並在哥哥的協助下來到了蘆洲。

蘆洲國中的拼搏歲月

蘆洲，成為黃劍輝北上後的第一站。雖然隻身在北

部，但學長卻受到一位又一位的貴人恩師引導與照顧，尤其是他的班導師李妙老師，就像母親般關愛著學長，不僅默默為他準備了兩年的便當，還在學業與生活上給予他無微不至的照顧。李老師甚至成為日後學長婚禮的媒人，兩家人一直保持深厚的情誼。在蘆洲國中的三年裡，黃劍輝學長不僅代表學校參加臺北縣的英文比賽獲得冠軍，更憑藉自己的努力，與同學們一同創下校史輝煌的一頁：他所在的班級，是蘆洲國中創校十年以來錄取前三志願高中人數的最多的一屆，其中包括三名建中生、三名成功高中生，以及他自己進入的師大附中。

塞翁失馬、得遇恩師

高中時期，黃劍輝學長是師大附中的優秀學生。附中的學習氛圍濃厚，競爭激烈，但他依然保持著優異的成績，同時也積極參與校園活動，展現出非凡的領導才能，並擔任學生會副主席、進而成為主席，甚至獲得保送師大公訓系的資格。不過從事教職並非學長的人生目標，他還是想進入一般大學享受大學生活。直到高三停課後、面臨決定人生的大學聯考，學長給自己設定了極高的目標：進臺大！甚至為了激勵自己，他不惜拆除了床板、以徹夜不寐作為拼搏的手段，「我只在吃飯、上廁所之外離開書桌，一心只想著就是要讀書，即使累的時候就隨便趴一下，怕自己睡太多。我夢想著要

黃劍輝



考個狀元。」然而，過度的壓力以及疲勞，導致了大學聯考時表現失常，學長最終未能進入臺大。而是以邊緣上榜的成績進入了中國文化大學戲劇系。這段經歷讓他一度感到挫折，甚至在確定錄取進入中國文化大學後哭了三天。然而究竟是如何接受這樣的結果呢？原來是「我母親告訴我，無論考得怎麼樣，父母都支持我。這讓我逐漸接受現實，並開始適應文大的生活。」

這段在大學聯考中塞翁失馬的人生挫敗，卻也意外地促成了他與中國文化大學法律系的不解之緣。於是學長在大二時從戲劇系參加轉系考，降轉到法律系：一邊修大二的學分、一邊補大一的課程。在那段剛到法律系的日子，最令他印象深刻的是民法總則課的老師，每每對學長的提問無法立刻解答時，總會謙虛地表示下次再答覆。這種學術氛圍，激發了學長對法律知識的深入探索，也讓他在學習上更加游刃有餘。

林信和老師的勸留與文大情結

在文大法律系學習期間，黃劍輝學長曾有機會轉學至臺大法律系，且通過轉學考試獲得錄取。然而，他最終選擇留在中國文化大學，原因之一是當時法律系林信和老師的勸留。林信和老師是臺灣法界的傳奇人物，當他得知劍輝學長將轉學至臺大後，非常感慨地對學長說：「劍輝，我覺得你根本就是我的翻版。如果你去臺大，畢業要晚一年，降轉又要多一年，但以你的能力，在文大你就是領頭羊。」老師以自己的經歷告訴學長，選擇留在文大並不會影響他的成就，反而能讓他更專注地發揮自己的潛能。

原來林信和老師也是文大法律系的校友。他在法律上的天賦才華令人咋



舌：就讀大學時便被自己的老師、當時的大法官楊建華教授譽為「法律界的鬼才」。大三那年，林信和老師以卓越的表現成為國家普考的狀元，甚至獲得了時任行政院長蔣經國的接見。次年，他又順利通過了極為艱難的律師考試，這在當時被認為是法律界的頂級成就。不僅如此，畢業時林信和老師還考取了國立政治大學的博士班研究所。當時，文大的創辦人張其昀博士早已注意到這位法律天才，直接跟他講說：「你不要在國內念研究所。文大給你獎學金，你出去留學。」就這樣，林信和老師帶著文大的獎學金，直奔德國慕尼黑大學深造。在德國期間，林信和老師的博士論文不僅獲得慕尼黑法學院的高度評價，更成為當年度德國法學界的重要著作之一。他回國後，雖然受到包括臺灣大學在內的多所名校的邀請，但卻因恩師王寶輝教授的一句話：「臺大不缺優秀的老師，但文大需要你。」而選擇留在中國文化大學、就這樣一路在文大任教長達三十七年直到退休。他數十年如一日地認真培育法律人才，並奠定了文大法律系在國內法界的堅實基礎。

因此當林信和老師遇到黃劍輝學長時，不僅展現了自己對法律的專業能力，還對學長想要轉學的心情表達出深切的同理與關懷。他清楚地看到了黃劍輝在法律學習上的潛力，並用自己的經歷與智慧說服他留在文大完成學業。林信和老師用自身的選擇和人生經驗，啟發黃劍輝學長從更寬廣長遠的角度看待學術與人生。他說：「留在文大，你不僅能夠成長，更能成為改變它的一部分。而不僅僅是在臺大競爭激烈的環境中成為一員。」這番話深深打動了黃劍輝，使他下定決心，將自己的努力與夢想融入文大的發展之中，這也為學長日後回饋文大法律的伏筆。

另一個讓黃劍輝學長選擇留在文大的原因，是他感念學姊余懷青的扶持與關心。他表示，「從小學開始，余姊姊就像一盞指路明燈，陪伴我、鼓勵我追求更好的教育機會。我想，我應該繼

黃劍輝



續留在文大，延續余姊姊對我的支持與關愛。」正是因為這份恩情，文大擁有了黃劍輝學長；劍輝學長也從此定於華岡。

家族的榮耀與對華岡的感恩

在文大的四年裡，黃劍輝學長不僅學業優異，還與同學們建立了深厚的情誼。他表示，與同學的相處非常融洽，這讓他的學習生活更加充實。學長特別提到，自己在文大的法律學習中，從民法總則到物權等課程，都能夠舉一反三，學習效果顯著。有著恩師們認真指導的黃劍輝學長對華岡充滿感恩之情。領到大學畢業證書的那一刻，不僅是個人的成就，更是家庭與地方的榮耀。家鄉的村長特為他和同為首屆大學畢業生的小學同學兩家貼上紅榜、慶賀兩家都有村中首屆的大學畢業生。原來劍輝學長是那位不屈不撓、毅力驚人的「汪洋中的一條船」——鄭豐喜老師的表弟，同樣是雲林縣口湖村民。在那樣的偏鄉環境中能出現一位優秀的大學生，實在是村中的大喜事。也因此學長的父母與家族親友特地在畢業典禮當天包遊覽車北上，一同參加完典禮後更在中國飯店設宴慶祝，足見家人對他的學習成就深感驕傲。也因此，對華岡培育自己深切感恩的他，在畢業紀念冊中寫道：「華岡很美，你有恩於我，希望有一天我能報恩於你。」

「真誠」是唯一讓人晚上睡得好覺的方法

意外開啟的從政之路：用魄力讓蘆洲成為全國第一個全市鋪設污水地下道的行政區

黃劍輝學長在大學畢業之後，開啟了他的從政之路。原本已經受北京大學



法律研究所博士班錄取並報到、更到北京安頓好宿舍的學長，因為時任臺北縣長的蘇貞昌先生的一通電話，誤打誤撞地受徵召回臺參選臺北縣蘆洲市市長。黃劍輝學長的參選，對當時長期在政治世家服務下的蘆洲市民來說，無疑是橫空出世的全新選擇。也因此，當時的蘆洲給了這個在地長大的孩子一次機會。劍輝學長沒有辜負蘆洲鄉親們的期待，用令人耳目清新的參選風格贏得了地方寄望改革的民眾肯定；就任之後，更大刀闊斧地將蘆洲建設成為全國第一個全行政區污水管線地下化的鄉鎮。

這個在今天看來理所當然的建設，在民國九十年代之初卻引起了地方上不小的震撼。因為管線埋設涉及各種利益問題，造成部分市民的不諒解。學長親自與受到影響的民眾一家一家地溝通拜訪，也與市民代表們不斷地討論、疏通，最後終於完成了這個連當時的直轄市都難以完成的建設。學長特別記得一位從小在蘆洲長大的市民、也是文大畢業的校友曾經這樣對他說：「我從來不期待換了市長、蘆洲會有什麼不一樣。但是當我有一天從外地工作回來，車子開在蘆洲最繁榮的中山一路上，突然發現家鄉市場外原本擁擠不堪的馬路變得平坦乾淨、市容變得清爽整齊，重劃區規劃的井井有條，我才突然意識到：原來換了一位市長，住了三十幾年的家鄉竟然會有這麼大的不同！」

最令學長印象深刻、也最需要膽識的，是有一次某個充斥地方

黃劍輝

勢力護持、暗藏春色的門店，大張旗鼓地四處宣傳準備開張。為了導正地方風氣，學長毅然就在開幕當天、帶著當時的蘆洲市警局長，一起出現在門店門口。當下眾人一看連市長跟局長都來勸導了，原本準備看熱鬧的人群頓時失去了興頭、一哄而散。而這家門店的生意自然做不下去，只能在開張日就狼狽停業。

類似這樣雷厲風行又軟硬兼施的用心努力，雖然贏得了民眾的高度肯定，但終究還是不敵排山倒海的在地政治影響力、使得連任之路受到斷傷。劍輝學長還記得選前各種資訊紛至沓來、耳語不斷；原本學長自己還不以為意。然而臨到大選，當時的一位同僚建議他去拜訪命理高人。不想高人鐵口直斷，直言學長無法連任。學長笑笑不擇聲。誰知投票當日開票結果，居然真如高人所言中箭落馬。坦然接受選舉結果的黃劍輝學長，選後帶著一盒水果低調地去拜訪高人，謝謝高人的鐵口直斷。學長的舉措令高人十分意外並感動，忍不住讚嘆道：「你真是少見有氣量的政治人物，不但沒有怪我說出不好聽的話，反而願意肯定我的推測。其實那天我還想要告訴你，你的人生最差也就不過如此了！之後海闊天空，還有各種可能。你大可放心！」

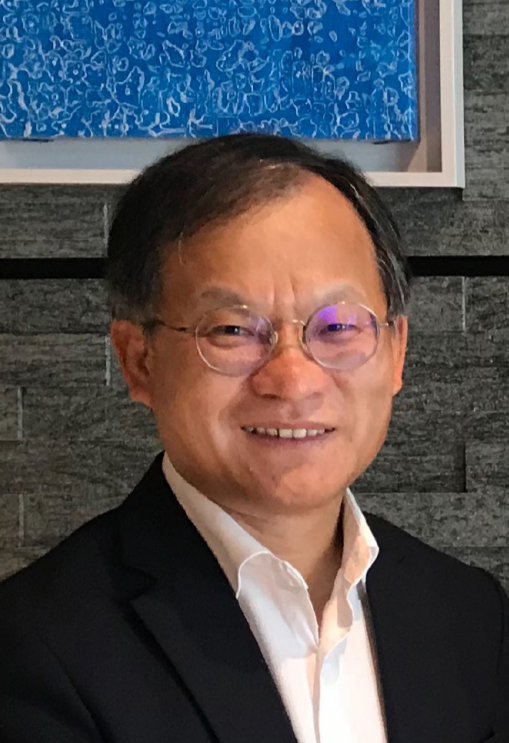
或許是應驗了高人的話；也或許是學長一路以來的真誠打動了所有接觸過的選民：之後當黃劍輝學長挾著三重蘆洲地區民眾的肯定、以超高的人氣，轉而投入立委選舉時，即使面對黨內人才濟濟，以及不同政治勢力的多方競爭，仍能順利進入立法院，成為經得起民意檢驗的立法委員。

就這樣，帶著文大法律資優生的優異稟賦，劍輝學長在立法院任期之內，同樣成為問政認真，踏實經營的民意代表。而時時刻刻認真打拼的風格與從政經歷、竟為日後擔任遠航董事長結下令人感動與信賴的緣分。

讓破產的遠航起死回生：臨危受命，受工會託付成為遠航董事長

黃劍輝學長的職業生涯中，擔任遠東航空董事長的經歷是一段精彩而意外的插曲。這段歷程中，他展現出卓越的溝通能力、勇於承擔責任的精神以及解決問題的敏銳直覺，成功帶領一家瀕臨破產的航空公司走出危機。

這一切的開始，其實源於一場偶然。黃劍輝學長卸任立法委員後，原計劃專注於律師事務所的工作。然而，有一天，遠航工會的人員找上門，向他請求協助。他們提到，由於公司財報無法出具，所有董事會成員因為不願承擔被財



政部罰款的命運而紛紛辭職，導致公司無人能代表出庭申請破產重整。當時工會急需一位臨時的代表擔任董事長、出面應對法律程序。

學長回憶道：「當時他們希望我能幫忙，至少先到法院應急一下，等後續找到合適人選再接手。」於是，他臨時由工會推舉、被邀請參加了臨時股東會、並被推選為董事長，隨後立即代表遠航前往法院出庭。正如他所言：「這已經是一家歸零的公司，沒有什麼可再輸的，只要能多爭取一分就是賺一分。」

擔任遠航董事長後，黃劍輝學長面臨的首要挑戰，是如何說服法院批准破產重整：「遠航欠下 140 多億元債務，涉及 40 多家金融機構。最初支持重整的債權人寥寥無幾。」然而，憑藉他過去擔任立法委員時與銀行高層建立的友好關係，劍輝學長逐一拜訪各金融機構，耐心解釋遠航重整的必要性與可能性。他向債權人分析：「若遠航破產，飛機只能當作廢鐵賣掉，銀行的損失將更大；但若讓飛機重新起飛，就能挽回所有資產的價值。」

黃劍輝的真誠與務實打動了債權人，逐漸改變了原本反對的態度，最終獲得債權人的同意，讓遠航的重整之路得以啟動。為了說服法院，他親自前往美國拜訪西南航空，學習重整成功的經驗，並親自將重整計劃翻譯提交給法院。他希望以此為藍本，讓遠航能夠實現長期穩定的經營目標。他提出的投資計劃需要 20 億元，並認為這是讓遠航起死回生的關鍵。

展現誠意與員工的溝通

重整過程中，另一個棘手的問題是拖欠勞工的薪資。遠航當時拖欠兩千多名員工共計 3 億元薪水，導致員工士氣低落、工會壓力巨大。黃劍輝學長決定親自參與勞資談判，展現最大的誠意。

在一場有八百多名員工參加的會議上，有人質問他是否會領

黃劍輝

薪水。當學長回答「會」時，現場忍不住噓聲四起；然而學長卻等到聲響漸落，才坦然地回答：「我的薪水會在大家都領到之後才領。」即使如此，員工們還是無法相信，當下怎麼可能有大筆的資金補發給員工。為此他提出啟用勞保機制中「墊償基金」的方案。儘管當時遠航的情況並不完全符合啟用「墊償基金」的條件，黃劍輝學長卻就公司實際營運的層面積極與臺北市政府和勞委會協商，最終創下「墊償基金」的使用先例，在未實際營運但公司尚未破產的情況下啟動「墊償基金」的撥發，使員工們得以領到欠薪。最終在學長親自背書之下，遠航順利向勞委會借貸了 3 億元的墊償基金、開啟了重整之路。在當時，工會成員無法相信，黃劍輝學長會願意為了協助員工取得欠資、以個人身份擔保借貸 3 億元的墊償基金；但是學長卻理性判斷：「就像高人說的，已經到了谷底的公司，再差也無法再損失什麼了。既然如此，為什麼不試試放手一搏呢？」黃劍輝的氣魄，果然讓整個遠航起死回生；卻也吸引了原本避之唯不及的投資人關注而願意投入 30 億元的加碼給遠航。儘管條件更優，但學長直覺判斷過高的投資負擔可能再度導致破產。最終，他選擇離開董事長職位，結束了這段意外而充滿挑戰的旅程。

回顧帶領遠航重整的過程，黃劍輝學長展現出多方面的優秀人格特質：包括勇於承擔的精神，使他在眾人紛紛退縮時挺身而出。其次，真誠卓越的溝通能力與理性坦率的性格，使他贏得包括法院、債權人，及員工等各方關係人的信任。此外，他的敏銳直覺與決策能力，讓他在危機中做出關鍵判斷，避免更大的損失。

學長總不時謙虛地表示：「我其實就是一般人。」然而，他的行動卻證明，他是一位總能在最艱難的時刻扭轉局勢的人。他不僅成功帶領遠航完成重整，也創下墊償機制合理應用的先例，展現法律人專業務實與對社會的貢獻的風格。

回到母校傳承與奉獻：擔任華岡法學基金會董事長

黃劍輝學長在法律領域的成就，不僅展現在他的專業能力，更體現在他對法律教育的支持與奉獻。受邀擔任華岡法學基金會董事長，正是他化心意為行動、回饋母校與學弟妹的具體證明。



無私奉獻的傳承：接踵法律教授們的精神

文大法律系素來以教授們的奉獻精神聞名，其中最具代表性的便是王寶輝教授。信義房屋創辦人周俊吉學長曾回憶，當年他在準備國家考試時，經常向王寶輝教授借錢。「寶輝老師從來不問我們借錢做什麼，只要學生需要，他總是毫不猶豫地支援，甚至連身份都不確認。」這種無私的精神，使得文大法律系的學生無需向政府貸款，就能安心完成學業。

王寶輝老師資助學生的方式，是直接將存摺與印章交給助教保管，讓學生在經濟困難時能夠隨時借款應急。只要系上學生有需要，便可以向系上助教申請資助，不需要繁瑣的手續，也無須擔保或還款保證。這種信任與關愛，使許多學生在最困難的時候得到了及時的幫助，得以順利完成學業。許多受惠於他的學生後來在社會上取得了成功，回報母校並傳承這份精神。也因此才有了華岡法學基金會的成立。

華岡法學基金會的成立與影響

華岡法學基金會成立的背後，有一段動人的故事。當年周俊吉學長受惠於王寶輝教授的慷慨，在學生時期多次向老師借錢完成學業。當他畢業後開始工作，懷抱感恩之心，特地帶著 10 萬元回到母校，希望能將這筆錢歸還給恩師。

然而，王寶輝教授並沒有直接收下這筆錢，而是直接加碼了 290 萬元，合計 300 萬元成立了華岡法學基金會。這筆資金在民國 60 幾年，足以在臺北市購買一棟精華地段的房產。許多學子因基金會的支持，不僅得以完成學業，甚至在畢業後成為社會的中堅力量。基金會的理念，延續了法律系教授們以身作則、無私栽培學生的精神，確保中國文化大學法律系的學生不會因為經濟問題而中斷學業。

黃劍輝

回歸文大，接掌華岡法學基金會

二十多年前在基金會面臨財務困難挑戰時，王寶輝教授親自致電黃劍輝學長，直言：「劍輝啊，我看還是你回來基金會當董事長吧！」

電話那頭的學長毫不猶豫地答應：「老師您說要我做，我就做。」於是，他毅然回到文大，承擔起董事長的職責，確保基金會能夠持續運作，除了繼續為學弟妹提供助學金，也為文大法律系樹立貢獻我國法學發展的責任。

在黃劍輝學長的領導下，華岡法學基金會不僅穩定運作，還擴展了對法學研究的支持範圍。近期基金會更成立了「王寶輝教授講座」，並邀請法學界泰斗王澤健教授擔任主持人，舉辦「民法臺灣和民法百年的回顧與展望研討會」，進一步提升文大法律系的學術影響力。此外，基金會與政大法律系合作，成立「文政講堂」，讓文大法律系的學生能夠直接修習政大教授的課程，提升學術視野。這一舉措不僅提高了文大法律系的競爭力，也讓母系即使遭遇少子化浪潮，卻仍能逆風高飛、就讀人數持續攀高。

基金會的獎學金計畫同樣發揮了極大作用。今年，有三十七名文大法律系學生達到獎學金標準，基金會決定讓所有符合條件的學生都獲得獎學金，而非僅限前十名。學長表示：「沒錢我們再去募，但不能讓有心向學的學生因經濟問題而受阻。」

文大的孩子深耕文大

黃劍輝學長的一生成就，與中國文化大學的培育密不可分。他曾在求學時期深受師長的教誨與幫助，而這份恩情，成為他後來回饋母校的重要動力。其後在法律界的專業發展、公共服務的擔當都與求學時期的學習有著密切的關聯。其卓越的表現足以成為母校的榮耀；但其卓越遠不止於此：他更透過擔任基金會董事長，延續法律系教授無私奉獻的精神，讓華岡法學基金會成為文大法律系學子最堅實的後盾、確保文大法律系的學生能夠獲得必要的經濟支持，繼續學業不受阻礙；同時募集資源投入在改善學習環境、提升師資、跨校交流等各個方面，以實際行動鞏固中國文化大學法律系的學術地位與未來發展。黃劍輝對於文大法律的深情若此，華岡人怎能不為之動容？！