

A professional portrait of Mr. Teng Hongyan, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit, light blue shirt, and a patterned tie. The background is dark and out of focus.

# 滕鴻年

經濟系 72 年畢業

現職：

- 頂新集團北京代表處首席代表
- 頂新公益基金會副秘書長
- 全國臺企聯第六屆副會長

經歷：

- 廣州頂益食品公司、天津頂益食品公司、青島頂益食品公司總經理
- 頂新集團總裁室副總經理
- 頂新公益基金會理事長
- 全國臺企聯第四、五屆副會長

## 從市場行銷走入公益的執行者： 經濟系滕鴻年學長的三業人生



在公益與職場的交界處，總有人以獨特的方式平衡著兩者的重量，並將兩者融合成一條行善之路。滕鴻年，民國 72 年畢業自中國文化大學經濟系的傑出校友，不僅在職場上譜寫了令人矚目的成功篇章，更在公益事業中展現了強大的韌性與智慧。他將職業生涯中累積的經驗轉化為對社會的深遠影響，成為頂新公益基金會的靈魂人物。從宿舍生活中的啟蒙，到在頂新集團的快速成長，直至以智慧和熱忱投身公益，滕學長的故事不僅是每一個文大人成長的典範，也是一段如何以行動詮釋「凝聚向上和向善的力量」的生動寫照。透過他的經歷，我們得以學習一位成功的文大人如何為社會注入溫暖，並為公益事業帶來持續的影響力。

社會服務

### | 求學階段：從宿舍到職場的啟蒙

#### 多元宿舍的體悟

滕鴻年學長回憶起初入中國文化大學時的情景，坦言那是一段對他而言既新鮮又具有挑戰性的時光。學長來自桃園，因為當時沒有在校內租到宿舍，他的哥哥幫忙在前山公園一個民營宿舍中為他租了一個床位，解決了住宿問題。然而，鴻年學長的真正啟蒙卻也始於宿舍的氛圍與室友們的影響：「我們宿舍有三個房間，共住了七個人，每一個人都是了不起的人物。」這些人包括法文社的社長、新聞社的社長、華夏導報的社長，還有英文大三的班代、大二的班代，無一例外都是校園中的佼佼者。他笑著說：「每天看著他們，我才明白，原來大學生活應該是這樣的。」



這些優秀的室友們，透過自身的努力與成就，為滕鴻年展現了大學生活的豐富性與可能性。他坦言：「他們整個把我的罩門全部開啟了，跟我在讀高中的時候的感覺與生活目標完全不一樣。」正是在這樣的環境中，他開始重新審視自己的目標，逐漸明白大學不僅是學術的殿堂，也是探索興趣、拓展視野的重要階段。

## 室友的影響與自我突破

受到宿舍氛圍的感染，鴻年學長決定打破原有的框架，積極參與校園生活。他在大一下學期參選班代並成功當選，這讓他有機會深入接觸學校的社團活動。這些經歷對他的性格與態度產生了深遠影響，學長充滿感動地說：「這些活動可能會對你的一生產生絕大的影響，我就是那個受改變、受影響的人。」

## 專業課程與職業方向的確立

除了宿舍生活對滕鴻年的啟發，他在課堂上的學習也逐漸塑造了他的職業方向。作為經濟系的學生，他的課程涵蓋了經濟學原理、個體經濟學、總體經濟學以及微積分等基礎理論。學長也忍不住老實說，這些課程有時的確讓他「焦頭爛額」，但他並未因此退卻，反而更加積極尋找適合自己的學習路徑。

在大二時，他開始選修廣告學和行銷相關課程，這些課程讓他找到了真正的興趣所在。他回憶道：「讀廣告學和國際行銷學對我來說是一件非常快樂的事情，因為這些內容能夠讓我放鬆，也能讓我感到快樂。」正是這些課程，讓他逐漸確立了對行銷的濃厚興趣，並在大三、大四時更加專注於這一領域。

滕鴻年學長對自己在文大所學課程的實用性有著深刻的體會。他表示，當時修讀的廣告學與行銷學，不僅讓他在校內找到學習

滕  
鴻  
年



的樂趣，也在日後的職場中成為他的一大優勢。他說：「在工作方面的實際應用來說，這些課程幫助了我很多，特別是在市場行銷的工作中。」他進一步補充道，這些理論知識在他進入職場後得到了驗證和拓展。例如，他在第一份工作中能迅速上手市場行銷相關的企劃任務，就是因為在學期間的專業訓練讓他具備了扎實的基礎。

## | 職場人生的終極目標：凝聚向上與向善的力量

### 工作經歷的轉換與收穫

鴻年學長退伍後進入職場，數十年間經歷了多次工作轉換，這些經歷讓他逐漸找到自己的方向，並累積了豐富的實戰經驗。

「退伍後，我就堅定要找與行銷相關的工作。經過五個月的努力，我才找到人生的第一份工作——掬水軒食品公司的行銷部門。」這份工作雖來之不易，但也充滿挑戰。因為當時掬水軒那份職缺的錄取率是 2/500，而他正是那個「2」。這個經歷讓他深刻感受到競爭的激烈。

對於 2/500 的錄取經驗，滕鴻年學長表示，自己能夠成功的原因之一是對行銷工作的熱愛與堅持。他說：「面試時，我與主管一拍即合，覺得彼此非常有默契。」在工作中，他遇到了生命中的貴人——掬水軒的企劃部主管。該主管不僅教會了他行銷工作的實務技能，還幫助他開闊了國際視野。

這份工作也讓他認識到，學習的深度與廣度對於一個人的成長至關重要。他提到：「我的主管都是留日、留美回來的，他們的視野非常開闊，這讓我在工作中學到了很多新的思維方式。」



全家便利店於天津開業

滕學長還回憶起當時的競爭對手中有來自臺大國貿系的畢業生，這讓他感到很大的壓力，但也激勵他更加努力。他說：「文大的畢業生能與臺大的同學在同一崗位工作，對我來說是一次難得的機會，我非常珍惜。」

滕鴻年認為，他的優勢在於對工作的熱忱與專注，並能將理論與實踐緊密結合。他提到，大學期間修讀的廣告學、國際行銷學等課程，讓他在企劃部門的工作中如魚得水。他說：「在掬水軒和卜蜂的工作中，我幾乎把在學校學到的東西全都用上了，這讓我更加堅定行銷是我熱愛的領域。」

隨著經驗的積累，滕學長逐步晉升為企劃部的主任，並開始接觸更多的市場運營與管理工作。他表示：「這一路上，我遇到了許多貴人，他們的幫助和指導對我的成長至關重要。」

學長後來轉至卜蜂公司，這是一家上市企業，為他的職業生涯帶來了更多挑戰與磨練。他回憶：「在卜蜂的工作讓我接觸到了更大規模的市場，也讓我意識到自己需要更廣闊的平臺。」正因如此，他選擇進入頂新集團，並運用自己的專業知識，逐步在大陸市場展開新的篇章。

鴻年學長提到，在頂新集團的工作中，他接觸到了大陸龐大的市場，這極大地開闊了他的眼界。他回憶在卜蜂時的市場規模是一年 2 億臺幣，而頂新當時的大陸事業部的規模是一年 20 億美金，這樣的差距讓他深刻感受到更大市場的吸引力；也讓他學會了如何在快速變化的環境中保持靈活，並不斷挑戰自我。他說：「每一次的轉換都充滿了未知，但也讓我收穫了更多的成長與啟發。」

## 從第一線管理者到基金會理事長

滕鴻年在頂新集團的職業生涯可謂一路攀升。他從糕餅類產

# 滕鴻年



公益論壇



2016年新長城愛心見面會

品銷售開始，逐步晉升為總經理。他說：「能在頂新集團擔任總經理，除了專業能力外，公司對我的信任也是關鍵。」然而，高壓的工作讓他一度感到疲憊。此時，集團董事長建議他轉至二線工作，轉向投入公益事業。他說：「董事長是我的貴人，他建議我將多年積累的經驗投入到公益領域，這讓我找到了工作的全新意義。」

## 頂新集團的「三業」人生目標

在滕鴻年學長轉型的過程中，「三業」的理念成為了他的行動指南。這是頂新集團的董事長們長期推崇的一套人生哲學：事業、家業與志業。

滕學長詳細解釋道：「事業是我們努力拼搏的核心，是我們實現自我價值的基石；家業則是生活的支柱，讓我們有一個穩定而和諧的環境去承擔更多責任；而志業，則是我們對社會的承諾與回饋。」他表示，這三者緊密相連，構成了一個完整而豐富的人生。

作為頂新公益基金會的理事長，滕鴻年將基金會的運營重點放在三個主要工作區塊：教育支援、文化交流與扶貧行動。「教育支援」是滕鴻年學長最為關注的領域之一。他認為，「教育是改變個人命運的起點。」因此基金會設立的「明日朝陽獎學金」已資助近 6000 名國小至大學生，特別針對大一新生，幫助他們順利度過適應期。他每年親赴高校，與學生分享自己的職業經歷，鼓勵他們在大學期間培養興趣和明確職涯方向。此外基金會還致力於促進兩岸的文化交流。滕鴻年介紹道，基金會曾多次安排臺灣藝術團體赴大陸巡演，如朱宗慶打擊樂團和臺灣交響樂團；同時，也邀請大陸的殘疾人藝術團到臺灣演出。因為唯有透過文化的交流，才能有效消弭彼此的誤解、建立相互的認識與信賴，

社會服務



一家人在天母味全龍主場觀戰加油

以實現真正的共融。

## 善用企業特質強化公益效果

滕鴻年學長認為，頂新公益基金會在公益慈善事業中的核心優勢，源於集團自身資源的獨特性和高效的運作模式。他提到，基金會的善款主要來自於康師傅控股的營業收入，這讓他們能夠以最快速度將資源送到需要的地方。他說：「我們的產品從工廠生產出來後，可以在第一時間送到災區，例如泡麵、飲用水、餅乾等方便食品，都能確保中間不被流失。」

這種即時應對的能力，在 2008 年的汶川地震和 2003 年的 SARS 疫情中展現得淋漓盡致。滕學長強調，這是頂新公益基金會的核心競爭力，也是在教育、文化交流和扶貧三大工作區塊中不斷發揮的重要優勢。滕鴻年學長深信，持續性是公益事業最可貴的特質。他分享道：「當發生一件大的事情時，一個企業捐 1 億人民幣並不難，但如果每年捐 1,000 萬，連續捐十年，這才是真正了不起的。」他認為，公益事業的成功在於能夠穩定、長期地發揮影響力。

此外，滕學長還談到，在外地工作與生活的臺商和專業經理人們，往往需要適應各種壓力與挑戰。他表示：「不僅是工作，還要融入當地人的生活，心中要充滿對地方的喜愛，這樣才能真正做好公益事業。」他舉例說，當一個人愛上一個地方的食物如炸醬麵，也意味著他已經接受並融入了當地的文化。也正是在融入北京及內地的生活之後，學長才能立足於在地視角、以「人飢己飢、人溺己溺」的情懷，帶著「凝聚向上和向善的力量」的初衷投入公益事業。

「凝聚向上和向善的力量」，是頂新公益基金會的 Slogan，這不僅是一句口號，更是一種行動指南。學長表示，這句話時刻

# 滕鴻年

提醒集團成員，不僅要追求個人的成就，還要將力量回饋社會。他提到：「我們還有一項特別的制度，員工在升遷時，必須參與公益計畫，例如參加留守兒童專案，親自背著數十斤的背包，將物資送到偏遠地區。」這些活動不僅增強了員工對社會的責任感，也讓他們更深入地理解公益的意義。他說：「頂新集團的四位董事長們認為，志業是要發心為社會服務、做貢獻。這種精神深深感染了我和我的同事們。」

透過長期的投入，學長對於公益事業的執行自有其精闢的見解：他認為做公益除了要有持續的熱情，還需要深思熟慮的智慧。滕鴻年學長分享了他在公益實踐中的觀察與經驗，深刻展現了智慧管理對公益事業的必要性。學長表示，許多第一次參與公益的人，面對受助者的困境時會深受觸動，甚至出現哭泣、私下捐款或留下聯繫方式等行為。這些行動雖出於善意，但在長遠上可能帶來負面影響，甚至無意中對受助者和執行者都造成傷害。因此，頂新公益基金會在每次活動前，都會為參與者進行專業培訓，指導他們如何以理性和規範的方式行善。

鴻年學長指出，為了避免因個人行為對受助者產生不必要的依賴或心理負擔，基金會採取了集體行動的模式。例如，在參與家訪活動時，所有物資和資金捐贈都經過統一計劃和決定。「如果有人捐了 300 元，我們基金會也會配套捐出 300 元，合計 600 元，然後大家共同決定如何使用這筆錢。」這樣的運作方式不僅確保了公平性，還避免了個人私下行為可能引發的問題，例如受助者對某些捐贈者產生依賴或錯誤期望。

此外，滕學長特別提到在中國大陸的「留守兒童」問題，這些孩子因父母長期在外務工，成長中缺乏家庭關愛。在基金會的「留守兒童關注專案」中，他們強調穩定且持續的幫助，並嚴格避免臨時或個人式的捐助，因為這可能造成孩子心理上的二次傷害。他解釋道，若孩子過度依賴某些臨時的「愛心行動」，當關愛中斷時，他們可能會感受到更深的失落與孤獨。

對於公益事業的意義，學長形容基金會就像一列火車。「我們有動力、資金和工具，隨時歡迎新的參與者上車，而完成階段性使命的人則可以選擇下車。」這種靈活的模式確保了公益事業的持續性與穩定性。他認為，公益事業不應該是短暫的情感表達，而是需要經過智慧規劃的長期行動。



探訪在美就讀大學的女兒

透過滕學長的經驗，我們可以看到，做公益不僅需要真心，更需要能洞察人性與現實的智慧。只有建立在理性、規範與持續基礎上的公益行動，才能真正實現對受助者的長久支持，同時也保護了參與者免於情緒的失控或壓力的累積。這樣的智慧公益，才是真正能改變人們生活、持續推進社會進步的力量。

### 一個人走得快，一群人走得久

多年來，頂新公益基金會的努力得到了大陸官方的高度認可。特別是獲得第六屆中華慈善獎，成為臺資背景基金會中的唯一獲獎者。滕鴻年學長不卑不亢地表示：「這是一個極大的榮譽，不僅是對我們工作的肯定，更是對以臺商為主體的公益團體理念的支持。」而這一切對於公益的經營能力，竟然也離不開當年在大學唸書時從專業科目中奠定下的基礎：「公益也像行銷一樣，必須有智慧地去找出需求與供應的關係。」把這種判斷與評估的能力與眼光應用在公益事業上，才能夠精準地將有限的資源最大範圍地應用在有需要的對象身上。大學期間修讀的行銷、廣告等課程，讓他在設計公益項目時更具創造力與實用性。此外，宿舍生活教會他如何與不同背景的人相處，這種溝通能力成為他領導公益團隊的重要基礎。

他說：「一個人走得快，一群人走得久。當年的校園經歷讓我明白，成功不僅來自個人努力，更需要與團隊的合作。」這種團隊精神也成為基金會運作的重要核心。

## | 文大人的特質與連結

滕鴻年學長認為，文大人以活潑靈活和專注的特質著稱。他指出：「文大的校友特別清楚自己的長處與不足，懂得聚焦努力。」在職場中，他發現許多中國文化大學的畢業生因專注而脫穎而出，成就斐然。

# 滕鴻年



公益論壇



2016年新長城愛心見面會

更重要的是，文大人之間的緊密聯繫成為他最深的感觸。他笑著說：「尤其是在海外，文大校友之間的支持與互助，讓我們彼此感受到家的溫暖。」北京的文大校友雖未正式成立校友會，但已通過聯誼會凝聚力量，彼此扶持。」回顧自己的求學與職業生涯，滕鴻年對母校充滿感激。他勉勵學弟妹：「要勇於探索自己的興趣，將所學應用於未來，並懷抱感恩的心回饋社會。」

## 結語

滕鴻年學長的故事告訴我們，無論是在職場還是公益中，只要懷抱熱忱與堅韌，就能為世界帶來改變。他以智慧與行動，詮釋了如何將個人成就轉化為社會影響力，並以持續的努力凝聚向上的力量。未來，他必將啟發更多人投身公益，成為傳遞善念的接力手。願每個文大人都能在自己的領域中找到價值，成為改變世界的一股力量，讓希望在每個角落延續。

# 社會服務



在母校鼓勵棒球校隊



受邀 U23 世界盃（紹興）棒球賽開球